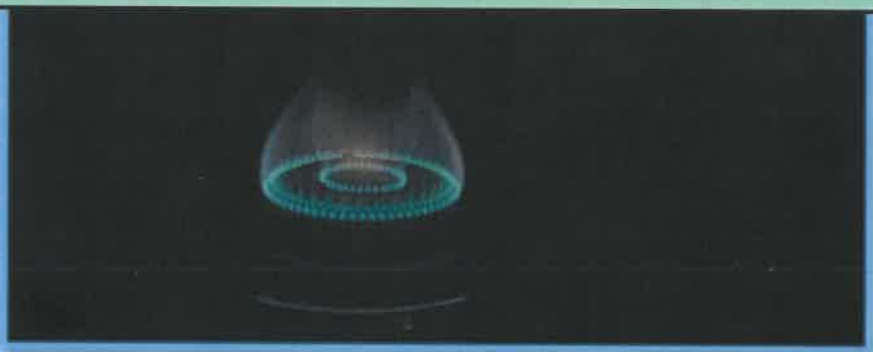
COSMIN-
ION BABAN
Digitally signed by
COSMIN-ION BABAN
Date: 2026.06.24
13:28:02 +03'00'

2026

STUDIU DE FUNDAMENTARE A DECIZIEI DE CONCESIONARE PENTRU OPERARE, EXPLOATARE ȘI ÎNTREȚINEREA SISTEMULUI INTELIGENT DE DISTRIBUȚIE DE GAZE NATURALE ÎN COMUNELE MUSETESTI ȘI BĂLĂNEȘTI, JUDEȚUL GORJ



Cella Design

CUPRINS

1. Introducere 2

1.1 Conţinutul dosarului preliminar întocmit în vederea concesionării serviciului de utilitate publică de distribuţie a gazelor naturale 7

1.2 Scopul studiului de oportunitate pentru fundamentarea deciziei de concesionare 9

1.3 Cadrul legal şi instituţional al concesionării serviciului de distribuţie a gazelor naturale 10

2. Serviciul de utilitate publică şi concesionarea 13

2.1 Descrierea serviciului de utilitate publică de distribuţie a gazelor naturale care urmează să fie concesionat 14

2.2 Motivele de ordin economic, financiar, social şi de mediu, care justifică acordarea concesiunii 16

2.3 Investiţiile necesare pentru construcţie, dezvoltare sau extindere 22

2.4 Analiza rentabilităţii financiare a extinderii sistemului inteligent de gaze la nivelul localităţilor de către un operator economic – concesionar 25

2.5 Analiza financiară pentru determinarea nivelului redevenţei 41

2.6 Sinteza analizei financiare şi concluziile acesteia 56

3. Analiza riscurilor 59

4. Modalitatea de acordare a concesiunii 65

4.1 Nivelul redevenţei 66

4.2 Durata estimată a concesiunii 67

4.3 Termenele previzibile pentru realizarea procedurii de concesionare 67

5. Concluzii 69

1. Introducere

„Strategia Energetică a României 2022–2030, cu perspectiva anului 2050" documentul programatic fundamental care conturează direcţiile de dezvoltare ale sectorului energetic naţional, în acord cu angajamentele europene privind tranziţia către o economie cu emisii reduse de carbon şi cu necesitatea asigurării securităţii energetice. Aceasta stabileşte cadrul strategic pentru modernizarea infrastructurii energetice, creşterea eficienţei energetice şi valorificarea sustenabilă a resurselor interne, având ca obiectiv general asigurarea unui sistem energetic sigur, accesibil, competitiv şi durabil. Documentul defineşte viziunea României de a dezvolta un sector energetic rezilient, sigur, curat şi integrat în piaţa internă europeană de energie, capabil să susţină creşterea economică şi bunăstarea populaţiei. Acesta subliniază importanţa diversificării surselor de energie, a eficienţei energetice şi a reducerii emisiilor de gaze cu efect de seră, în conformitate cu pachetul legislativ european **„Energie Curată pentru Toţi Europenii"** şi cu obiectivele **Pactului Ecologic European 2050 (European Green Deal).**

În acest context, sectorul gazelor naturale ocupă un rol esenţial în perioada de tranziţie, fiind considerat o sursă de energie de tranziţie care contribuie la reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră, în paralel cu dezvoltarea capacităţilor de producţie din surse regenerabile şi a tehnologiilor cu emisii scăzute. Strategia subliniază importanţa modernizării şi extinderii infrastructurii de distribuţie a gazelor naturale, inclusiv prin implementarea sistemelor inteligente, capabile să asigure flexibilitate, eficienţă operaţională şi integrarea noilor tehnologii, precum hidrogenul sau alte gaze decarbonizate.

Strategia recunoaşte gazele naturale drept combustibil de tranziţie în procesul de decarbonizare. Acestea contribuie la reducerea emisiilor de CO_2 cu până la 50% comparativ cu alţi combustibili fosili şi permit o trecere graduală către surse regenerabile şi tehnologii cu emisii reduse. În acest context, extinderea şi modernizarea reţelelor de distribuţie a gazelor naturale, în special în zonele rurale, devine o prioritate naţională.

Obiectivele strategice relevante pentru domeniul distribuţiei gazelor naturale vizează, în principal, creşterea gradului de acces al populaţiei şi al agenţilor economici la reţelele de gaze

naturale, reducerea disparităților regionale și îmbunătățirea calității serviciilor energetice. De asemenea, se urmărește digitalizarea și automatizarea rețelelor, prin dezvoltarea unor sisteme inteligente de distribuție, care să permită monitorizarea în timp real, optimizarea consumului și reducerea pierderilor tehnologice. În paralel, strategia promovează creșterea eficienței energetice la nivelul consumatorilor finali și consolidarea mecanismelor de protecție pentru consumatorii vulnerabili.

Creșterea sectorului energetic înseamnă adoptarea tehnologiilor inovatoare nepoluante în toate subsectoarele sistemului energetic. România își propune să rămână un furnizor de energie stabil în regiunea sud-europeană, să construiască noi capacități de producție bazate pe tehnologii de vârf nepoluante și să facă tranziția de la combustibili fosili solizi la gaze naturale și surse regenerabile de energie. Modernizarea și retehnologizarea capacităților de producție existente, respectarea normelor de mediu, consolidarea rețelelor de transport și distribuție, încurajarea producerii de energie descentralizată, stimularea consumului intern eficient, precum și exportul reprezintă aspecte esențiale ale acestei strategii.

Prin aceste inițiative, se vizează consolidarea sistemului energetic național, conferindu-i putere, siguranță și stabilitate, menținând în același timp rolul României ca furnizor de securitate energetică în regiune. Un element deosebit de important în procesul de dezvoltare este asigurarea unei tranziții energetice echitabile, gestionând în mod eficient impactul social și economic al acestui proces.

Din perspectiva anului 2050, Strategia Energetică a României prefigurează o transformare profundă a sectorului gazelor naturale, în sensul adaptării acestuia la cerințele decarbonizării progresive. Astfel, infrastructura de distribuție va trebui să fie pregătită pentru integrarea gazelor regenerabile și cu emisii reduse de carbon, în special hidrogenul, precum și pentru reducerea graduală a dependenței de combustibilii fosili. În acest sens, investițiile în rețele inteligente și flexibile devin esențiale pentru asigurarea compatibilității cu viitoarele cerințe tehnologice și de mediu.

Gazele naturale, datorită faptului că generează aproximativ jumătate din efectele poluante cu CO_2 în raport cu alți combustibili fosili, sunt considerate un combustibil de tranziție în parcursul pe care sursele regenerabile îl au pentru a corespunde sectorul energetic. Rolul pe care gazele naturale îl au în a face tranziția dîntre combustibilii fosili și combustibilii și tehnologii cu emisii

reduse, este important întrucât acestea pot atenua provocările pe care sursele regenerabile le întâmpină în sectorul energetic.

În cadrul unui studiu de fundamentare a deciziei de concesionare pentru operarea, exploatarea și întreținerea unui sistem inteligent de distribuție a gazelor naturale, Strategia Energetică 2022–2030 oferă repere esențiale privind necesitatea dezvoltării unor infrastructuri moderne, eficiente și adaptabile. Aceasta susține atragerea investițiilor private, promovarea parteneriatelor public-private și implementarea unor modele de operare bazate pe performanță, transparență și sustenabilitate. Totodată, strategia evidențiază importanța alinierii proiectelor de infrastructură la obiectivele de decarbonizare și digitalizare, precum și la cerințele de securitate energetică și reziliență a sistemului.

Prin implementarea proiectului pentru înființarea unui sistem inteligent de distribuție gaze naturale, se respectă strategia, scopul investiției fiind asigurarea unui sistem modern și eficient, cu creșterea flexibilității și eficienței în operare a rețelelor de gaze naturale, îmbunătățirea nivelului de trai al populației prin ridicarea substanțială a gradului de confort al gospodăriilor din mediul rural, reducerea impactului asupra mediului (tăierea pădurilor, reducerea poluării) și o mai bună dezvoltare economică a zonei.

Regulamentul (UE) nr. 347/2013 al Parlamentului European și al Consiliului stabilește cadrul pentru dezvoltarea și interconectarea infrastructurilor energetice strategice la nivelul Uniunii Europene, urmărind atingerea obiectivelor de integrare a pieței interne, securitate energetică și dezvoltare a energiei din surse regenerabile.

Acest regulament definește 12 coridoare și domenii prioritare de interes european, din care România face parte activă, contribuind la interconectarea sistemelor de transport și distribuție a energiei în regiunea sud-est europeană.

Prin modernizarea și extinderea sistemului inteligent de gaze naturale, proiectul contribuie indirect la obiectivele Regulamentului, prin:

- îmbunătățirea rezilienței infrastructurii energetice locale;
- creșterea capacității de integrare a surselor de energie curată;

- alinierea standardelor tehnice şi de mediu la cele impuse în cadrul reţelelor transeuropene de energie (TEN-E).

Prin racordarea populatiei şi a clienţilor noncasnici la sistemul inteligent de distribuţie a gazelor naturale se urmăreste cresterea standardelor de viata şi de locuit a populatiei prin asigurarea unor conditii imbunatâtite pentru încălzirea locuintelor sau prepararea hranei fata de conditiile de locuire existente în prezent în care încălzirea locuintelor sau prepararea hranei se realizeaza pe baza de lemne, cu impact asupra emiterii unor cantitati sporite de noxe şi poluanti, în contradictie cu politicile de mediu la nivelul Uniunii Europene.

Prin racordarea clienţilor noncasnici, institutii publice şi operatori economici, la sistemul inteligent de distribuţie a gazelor naturale se va imbunatâti calitatea serviciilor publice prestate de alimentare cu energie termica sau de asigurăre a apei calde menajere ori de utilizare a gazelor naturale în procesele de productie sau în activitatea curenta cu impact direct asupra competitivitatii operatorilor economici sau a calitatii serviciilor publice prestate de către institutiile publice, dar şi asupra reducerii emisiilor de noxe în atmosfera ca urmare a utilizarii combustibilului solid.

Gazele naturale joacă un rol esenţial în etapa actuală a tranziţiei energetice, acţionând ca punte între combustibilii fosili convenţionali şi sursele regenerabile. Ele permit funcţionarea flexibilă a sistemului energetic, oferind stabilitate reţelei în perioadele în care producţia regenerabilă (eoliană sau solară) este variabilă.

În România, resursele dovedite de gaze naturale sunt de aproximativ 100 miliarde m^3, dintre care circa 75% se află în Transilvania, Moldova şi Marea Neagră. Prin ieşirea Marii Britanii din Uniunea Europeană, România a devenit al doilea producător de gaze naturale din UE, după Olanda, contribuind cu circa 17,5% din producţia totală europeană (2021).

Aceste resurse oferă oportunitatea de a susţine tranziţia către o economie cu emisii scăzute de carbon, prin valorificarea gazului natural în reţele moderne, eficiente şi digitalizate.

Implementarea proiectului **„Înfiinţarea sistemului inteligent de distribuţie gaze naturale în comunele Musetesti şi Bălăneşti"** reprezintă o aplicare concretă a principiilor stabilite prin Strategia Energetică a României. Prin această investiţie, se urmăreşte:

- crearea unei infrastructuri energetice moderne și eficiente, cu nivel ridicat de digitalizare și siguranță operațională;
- creșterea flexibilității și eficienței în operarea rețelei de distribuție;
- îmbunătățirea condițiilor de viață pentru populația din mediul rural, prin asigurarea unui sistem de încălzire sigur, curat și accesibil;
- reducerea presiunii asupra resursei forestiere prin diminuarea utilizării lemnului de foc;
- scăderea emisiilor de noxe și poluanți la nivel local și regional.

Prin racordarea gospodăriilor și a consumatorilor noncasnici (instituții publice, operatori economici), proiectul contribuie la: creșterea standardelor de locuire și confort; îmbunătățirea calității serviciilor publice (încălzire, apă caldă menajeră, activități educaționale și sanitare) și sporirea competitivității economice locale, prin reducerea costurilor energetice; crearea de locuri de muncă pe perioada implementării și operării sistemului.

Proiectul se înscrie pe deplin în direcția de acțiune strategică privind modernizarea și digitalizarea sistemelor de distribuție a energiei și:

- respectă principiile Strategiei Energetice a României 2022–2030, prin dezvoltarea unui sistem inteligent, eficient și curat;
- se aliniază Regulamentului (UE) nr. 347/2013, contribuind la obiectivele de interconectare și securitate energetică;
- susține Pactul Ecologic European 2050, prin reducerea emisiilor și protejarea mediului;
- valorifică avantajul competitiv al României ca producător important de gaze naturale;
- contribuie direct la îmbunătățirea calității vieții și la dezvoltarea durabilă a zonei rurale.

Dezvoltarea și concesionarea unui sistem inteligent de distribuție a gazelor naturale se înscriu în mod direct în direcțiile strategice naționale, contribuind la modernizarea sectorului energetic, la creșterea calității serviciilor furnizate consumatorilor și la facilitarea tranziției către un sistem energetic sustenabil, în concordanță cu obiectivele stabilite pentru orizontul anului 2030 și perspectiva anului 2050.

1.1 Conținutul dosarului preliminar întocmit în vederea concesionării serviciului de utilitate publică de distribuție a gazelor naturale

Datele de identificare ale solicitantului	**ADI GAZE MUSETESTI – BALANESTI** Comuna Musetesti, sat Musetesti, str Principala nr 102, Ap 6, judetul Gorj, cod poştal 217300, telefon: 0749521466, e-mail: adimusetestisibalanesti@yahoo.com;
Obiectul concesiunii	Operare, exploatare şi întreţinere a sistemului inteligent de distribuţie gaze naturale în Comunele Musetesti şi Balanesti, judeţul Gorj
Hotărârea consiliului local privind punerea la dispoziţia concesionarului a terenurilor necesare pentru realizarea obiectivelor aferente sistemelor de distribuţie a gazelor naturale pe toată durata concesiunii, precum şi a terenurilor necesare organizării de şantier pe durata realizării investiţiei	*Nu este cazul (realizarea obiectivului de investiţie este în sarcina autorităţii publice locale)*
Hotărârea consiliului local privind modalitatea de punere la dispoziţia operatorului sistemului de transport a terenurilor necesare amplasării instalaţiei de racordare la Sistemul naţional de transport, cu respectarea cerinţelor legale	Terenul aferent obiectivului de investiţie va fi pus la dispoziţia operatorului economic interesat la momentul semnării contractului de concesiune
Hotărârea consiliului local privind regimul juridic al terenurilor pe care sunt amplasate reţelele de distribuţie a gazelor naturale şi, după caz, al SRMS	• H.C.L nr. 34 din 07.04.2026 emisa de Consiliul Local al Comunei Muşeteşti, • H.C.L nr. 24 din 13.05.2026 emisa de Consiliul Local al Comunei Bălăneşti, • H.C.L nr. 57 din 28.05.2026 emisa de Consiliul Local al Oraşului Bumbeşti-Jiu

	• HCJ nr.147 din 12.06.2026 emisa de Consiliul Județean Gorj
Avizul tehnic de principiu (ATP)	Avizul de Principiu nr. 141/02.07.2024, emis de Distrigaz Sud Rețele
Dovada deţinerii de către consiliul local a terenurilor necesare pentru realizarea obiectivelor aferente sistemului de distribuţie a gazelor naturale şi, după caz, cele aferente realizării racordării la Sistemul naţional de transport sau la conductele din amonte după caz, pe toată durata concesiunii, precum şi a terenurilor necesare organizării de şantier pe durata realizării investiţiei	Domeniul public al localităţilor HCL domeniu public HCL nr 64/25.06.2020 Bumbesti Jiu HCL nr 10/22.09.1999 Musetesti HCL nr 15/25.10.1999 Balanesti
Certificatul de urbanism eliberat de primăria unităţii administrativ-teritoriale unde urmează a se concesiona serviciul şi avizele de principiu privind asigurarea utilităţilor	Certificat urbanism nr. 16/28.05.2025
Studiu de fezabilitate al obiectivului de investiţii	Studiul de fezabilitate elaborat de ***S.C. INFRA PLAN S.R.L.***, Strada Litografiei, nr. 12A, sector 5, Bucuresti, punct de lucru/ adresa de corespondenta strada Austrului, nr. 20, sector 2, tel/fax.021.337.32.37, adresa e-mail: office@infraplan.ro, CUI RO13722381, J40/1936/2001, certificat nr. 21820C - SR EN ISO 9001:2015, certificat nr.21820M - SR EN ISO 14001:2015, certificat nr. 21820SS - SR ISO 45001:2018, autorizatii ANRE tip PDIB nr. 22242, PDSB nr. 22241 si PT nr.16270

1.2 Scopul studiului de oportunitate pentru fundamentarea deciziei de concesionare

Prezentul studiu de fundamentare are ca scop justificarea, din punct de vedere economic, financiar, tehnic, juridic şi social, a deciziei de concesionare pentru **operare, exploatare şi întreţinere a sistemului inteligent de distribuţie gaze naturale în Comunele Musetesti şi Balanesti, judeţul Gorj şi identificarea celei mai bune soluţii de gestiune a acestui serviciu.**

Conform Hotărârii Guvernului nr. 209/2019, acest studiu reprezintă documentul principal de analiză pe baza căruia Consiliile Locale vor decide dacă serviciul de distribuţie a gazelor naturale va fi gestionat direct sau prin concesiune.

În mod concret, studiul are rolul de a:

- fundamenta decizia Consiliului Local privind modalitatea de gestiune a serviciului public de distribuţie a gazelor naturale;
- demonstra avantajele gestiunii delegate prin concesiune faţă de gestiunea directă;
- stabili condiţiile economico-financiare, juridice şi tehnice care vor sta la baza elaborării documentaţiei de atribuire şi a contractului de concesiune;
- identifica nivelul optim al redevenţei, durata concesiunii, principalele riscuri şi responsabilităţi;
- asigura alinierea la cerinţele legale din HG nr. 209/2019, Legea nr. 123/2012 şi OUG nr. 57/2019 – Codul administrativ.

Studiul contribuie la asigurarea transparenţei şi legalităţii procesului decizional, oferind argumentele necesare pentru iniţierea procedurii de concesionare şi pentru justificarea acesteia în faţa factorilor interesaţi. Prin urmare, scopul său final este de a sprijini autoritatea publică în adoptarea unei decizii informate, fundamentate şi sustenabile privind concesionarea serviciului sau infrastructurii analizate.

1.3 Cadrul legal și instituțional al concesionării serviciului de distribuție a gazelor naturale

Cadrul legal care reglementează concesionarea serviciului de distribuție a gazelor naturale în România este fundamentat pe legislația specifică sectorului energetic și pe reglementările privind atribuirea contractelor de concesiune (Legea energiei și a gazelor naturale nr. 123/2012, cu modificările ulterioare, OUG nr. 95/2021 și contractul-cadru aprobat prin HG nr. 209/2019). Acest cadru stabilește condițiile, regulile și mecanismele prin care serviciul public este organizat, atribuit și exploatat, asigurând desfășurarea acestuia în condiții de transparență, eficiență și siguranță.

Concesionarea serviciului public de distribuție a gazelor naturale reprezintă o formă modernă și eficientă de administrare a infrastructurii energetice locale, prin care autoritatea publică deleagă către un operator economic specializat dreptul și responsabilitatea operării serviciului. Această soluție permite valorificarea expertizei tehnice și a resurselor financiare ale sectorului privat, având ca rezultat creșterea performanței și a calității serviciului oferit comunității.

În esență, concesiunea instituie un parteneriat pe termen lung între administrația publică locală și operatorul economic, bazat pe un echilibru între interesul public și cel economic. Autoritatea publică își păstrează dreptul de proprietate asupra infrastructurii și atribuțiile de reglementare și control, în timp ce concesionarul dobândește dreptul de exploatare și își asumă responsabilitățile privind operarea, întreținerea, modernizarea și extinderea rețelei, în condiții de continuitate și siguranță a serviciului.

Procedura de concesionare se desfășoară pe baza unor principii fundamentale, precum transparența, concurența loială, tratamentul egal și proporționalitatea. Aceste principii asigură participarea nediscriminatorie a operatorilor economici eligibili, evaluarea obiectivă a ofertelor și selectarea acelei propuneri care oferă cea mai bună combinație între performanța tehnică, sustenabilitatea economică și beneficiile pentru comunitate.

În sectorul gazelor naturale, concesionarea nu reprezintă doar o modalitate de organizare a serviciului, ci şi un instrument important pentru dezvoltarea durabilă a comunităţilor locale. Prin acest mecanism se facilitează atragerea investiţiilor private, se asigură menţinerea şi modernizarea continuă a infrastructurii, se reduce presiunea asupra bugetului local şi se garantează furnizarea unui serviciu sigur, eficient şi accesibil pentru populaţie şi mediul economic.

Un rol esenţial în cadrul instituţional îl are **Autoritatea Naţională de Reglementare în domeniul Energiei (ANRE)**, care stabileşte normele tehnice şi economice aplicabile, aprobă standardele de performanţă şi supraveghează activitatea operatorilor din sector. Prin atribuţiile sale, ANRE asigură funcţionarea coerentă a sistemului şi respectarea cerinţelor privind siguranţa, eficienţa şi calitatea serviciului de distribuţie a gazelor naturale.

Obiectul concesiunii îl constituie serviciul public de distribuţie a gazelor naturale la nivelul unităţilor administrativ-teritoriale, destinat alimentării populaţiei, instituţiilor publice şi agenţilor economici. Acest serviciu are un caracter esenţial, contribuind direct la dezvoltarea economică şi socială a comunităţilor şi la creşterea nivelului de trai.

Atribuirea contractului de concesiune se realizează prin procedură competitivă, organizată de autoritatea administraţiei publice locale, în condiţii de transparenţă şi concurenţă. Autoritatea contractantă are responsabilitatea de a elabora documentaţia de atribuire, de a stabili criterii clare de calificare şi evaluare şi de a asigura tratamentul egal al tuturor participanţilor.

Relaţia contractuală dintre unitatea administrativ-teritorială şi concesionar este reglementată prin contractul de concesiune, care stabileşte drepturile şi obligaţiile părţilor, inclusiv cele referitoare la exploatarea şi întreţinerea reţelei, realizarea investiţiilor, respectarea standardelor de performanţă şi monitorizarea activităţii. Contractul prevede, de asemenea, mecanisme de control, sancţiuni pentru neîndeplinirea obligaţiilor şi condiţii de încetare a concesiunii.

În ceea ce priveşte alocarea riscurilor, acestea sunt în principal transferate concesionarului, care îşi desfăşoară activitatea pe propriul risc şi răspunde pentru calitatea serviciilor prestate şi a lucrărilor executate. Concesionarul are obligaţia de a asigura continuitatea şi siguranţa serviciului, de a interveni prompt în caz de avarii şi de a respecta toate cerinţele tehnice şi de mediu aplicabile.

Autoritatea publică își menține rolul de supraveghere și control, urmărind modul în care sunt respectate obligațiile contractuale și protejând interesul public.

În ansamblu, cadrul legal și instituțional al concesionării este conceput pentru a asigura un echilibru între interesul public și cel economic, pentru a stimula investițiile în infrastructura energetică și pentru a garanta furnizarea unui serviciu de distribuție a gazelor naturale la standarde ridicate de calitate, siguranță și eficiență. Prin aplicarea corectă a acestui cadru, se creează premisele unei dezvoltări durabile a comunităților locale și ale unei administrări eficiente a resurselor publice.

2. Serviciul de utilitate publică și concesionarea

Serviciul public de distribuție a gazelor naturale în localități este un serviciu de utilitate publică de interes local, parte integrantă din sistemul energetic național. Acesta asigură transportul gazelor naturale la presiune redusă printr-o rețea locală până la punctele de consum din gospodării, instituții publice și agenți economici.

Obiectul concesiunii îl constituie operarea, exploatarea, întreținerea și dezvoltarea sistemului inteligent de distribuție gaze naturale, format din:

- conducte de distribuție primare și secundare;
- racorduri și branșamente la consumatori;
- stații de reglare și măsurare a presiunii (SRMP);
- contoare inteligente și module de comunicație;
- sistem SCADA de monitorizare și control în timp real;
- dispecerat și infrastructură IT.

Sistemul inteligent permite:

- telecitirea consumurilor;
- reglarea automată a presiunii;
- detectarea rapidă a scurgerilor și a avariilor;
- reducerea pierderilor și a costurilor de mentenanță;
- o evidență digitalizată a consumatorilor.

Serviciul se desfășoară în baza licenței de distribuție acordate de ANRE operatorului concesionar și în conformitate cu Legea nr. 123/2012 și reglementările tehnice în vigoare.

2.1 Descrierea serviciului de utilitate publică de distribuţie a gazelor naturale care urmează să fie concesionat

Activitatea de distribuţie a gazelor naturale este activitatea de vehiculare a gazelor naturale printr-un sistem de distribuţie pentru a fi furnizate clienţilor, desfăşurată de un operator de distribuţie a gazelor natural în baza licenţei de operare a sistemului de distribuţie a gazelor naturale.

Serviciul de utilitate publică în domeniul gazelor în localităţi se referă la distribuţia şi gestionarea gazelor naturale în comunitate. Acest serviciu este esenţial pentru satisfacerea nevoilor energetice ale locuitorilor şi agenţilor economici din acea zonă şi contribuie la asigurarea unui acces sigur şi eficient la gazele naturale.

Acest serviciu trebuie să asigure:

- o distribuţie eficientă - gestionează o reţea de conducte şi infrastructuri de distribuţie pentru a asigura un flux eficient al gazelor naturale către diversele puncte de consum.

- siguranţă şi conformitate normativă, prin respectarea standardellor de siguranţă şi normativele legale privind distribuţia şi utilizarea gazelor naturale, pentru a preveni riscurile asociate.

- furnizarea de servicii conexe, cum ar fi instalarea şi întreţinerea echipamentelor, gestionarea facturării şi asistenţa clienţilor.

- gestionarea urgenţelor prin sisteme şi proceduri pentru gestionarea situaţiilor de urgenţă, cum ar fi scurgerile de gaze, pentru a minimiza riscurile şi a proteja comunitatea.

- promovarea sustenabilităţii prin încurajarea utilizării gazelor naturale, o sursă de energie mai curată, pentru a contribui la obiectivele de mediu şi la reducerea emisiilor de carbon.

- accesibilitate universală, ceea ce înseamnă că serviciul este disponibil şi accesibil pentru toţi membrii comunităţii, inclusiv pentru cei din zonele mai puţin populate sau izolate.

- contribuţie la dezvoltarea economică, prin faptul că joacă un rol crucial în susţinerea activităţilor economice locale prin furnizarea energiei necesare pentru afaceri, producţie şi alte activităţi industriale.

Indicatorii generali de performanţă ai serviciului public privesc sunt enumeraţi în Ordinul nr. 131/2022 privind aprobarea standardului de performanţă pentru serviciul de distribuţie a gazelor-naturale:

1. Înregistrarea solicitărilor/sesizărilor/reclamaţiilor privind serviciul de distribuţie a gazelor naturale;

2. Accesul la sistemul de distribuţie a gazelor naturale şi/sau contractarea serviciului de distribuţie a gazelor naturale prin încheierea contractului de distribuţie a gazelor naturale, precum şi respectarea condiţiilor de predare-preluare a gazelor naturale;

3. Întreruperea/limitarea parametrilor tehnici/reluarea alimentării cu gaze naturale la locul de consum al clientului final;

4. Racordarea la SD;

5. Refacerea terenurilor şi/sau a bunurilor afectate de execuţia unor lucrări la obiectivele SD.

6. Notificarea limitărilor şi/sau întreruperilor neplanificate şi reluarea prestării serviciului de distribuţie a gazelor naturale;

7. Notificarea limitărilor şi/sau întreruperilor planificate şi reluarea prestării serviciului de distribuţie a gazelor naturale;

8. Rezolvarea solicitărilor/sesizărilor/reclamaţiilor privind prestarea serviciului de distribuţie a gazelor naturale, altele decât cele tratâte distinct în cadrul prezentului standard;

9. Tel Verde;

10. Realizarea obligaţiei de plată a compensaţiilor datorate în conformitate cu prevederile prezentului standard.

Exploatarea/mentenanța obiectivelor/sistemelor din sectorul gazelor naturale, se realizează de operatori economici autorizați ANRE pe tip de obiectiv/sistem/instalație, prin intermediul instalatorilor autorizați ANRE, în baza licențelor de operare deținute și în conformitate cu prevederile legale în vigoare.

2.2 Motivele de ordin economic, financiar, social și de mediu, care justifică acordarea concesiunii

Acordarea concesiunii pentru serviciul de distribuție a gazelor naturale este justificată de o combinație de factori economici, financiari, sociali și de mediu. Prin implicarea sectorului privat, se urmărește obținerea unor beneficii semnificative care să sprijine dezvoltarea sustenabilă și îmbunătățirea vieții comunității în ansamblu.

Motive de ordin economic:

1. Cele două localități au o dispersie teritorială mare, ceea ce ar genera costuri ridicate dacă operarea ar fi făcută direct de către administrația locală.
2. Concesionarea permite atragerea unui operator economic autorizat ANRE, care dispune de experiență, resurse umane și echipamente specializate.
3. Costurile de operare și mentenanță vor fi suportate de concesionar, reducând presiunea asupra bugetului local.
4. Eficiența economică prin optimizarea resurselor - operatorii economici specializați pot aduce expertiză și eficiență operațională, contribuind la optimizarea resurselor și costurilor asociate furnizării serviciului.
5. Investiții și dezvoltare - concesionarea poate atrage investiții private semnificative în modernizarea și/sau extinderea infrastructurii, contribuind la dezvoltarea economică locală și la crearea de noi locuri de muncă.
6. Inovație tehnologică prin implementarea tehnologiilor avansate - operatorii economici specializați pot introduce tehnologii avansate și inovatoare, îmbunătățind eficiența, calitatea și siguranța serviciului.

7. Riscuri şi responsabilităţi – prin transferul riscurilor - concesionarea poate implica transferul anumitor riscuri şi responsabilităţi către operatorul economic, reducând astfel presiunea financiară şi operaţională asupra autorităţilor locale.

8. Competiţie şi calitatea serviciului prin stimularea competiţiei - atragerea mai multor operatori economici prin concesionare poate stimula competiţia, ceea ce ar putea îmbunătăţi calitatea şi eficienţa serviciului.

9. Flexibilitate şi adaptabilitate la schimbări economice - operatorii economici pot avea o structură financiară şi operaţională mai flexibilă, facilitând adaptarea la schimbările economice sau la cerinţele în evoluţie ale pieţei.

10. Promovarea eficienţei energetice - operatorii specializaţi pot aduce expertiză în promovarea şi implementarea practicilor eficiente din punct de vedere energetic, contribuind astfel la o distribuţie mai sustenabilă a gazelor naturale.

11. Asigurarea / Garanţia continuităţii serviciului - operatorii economici pot aduce resurse şi expertiză pentru a asigura o furnizare constantă şi fiabilă a gazelor naturale, prevenind întreruperile şi îmbunătăţind satisfacţia clienţilor.

12. Reducerea incertitudinii financiare prin estimarea costurilor pe termen lung - concesionarea poate implica contracte cu termen lung şi stabilite, oferind autorităţilor locale o mai mare certitudine în ceea ce priveşte costurile şi investiţiile pe termen lung, după caz.

13. Prioritizarea serviciului public, prin concentrarea pe nucleul serviciului - prin externalizarea gestionării serviciului de utilitate publică către operatori specializaţi, autorităţile locale pot concentra mai bine resursele şi eforturile asupra altor aspecte cheie ale administraţiei publice.

Motive de ordin financiar:

1. Atragerea de investiţii private prin capital privat - concesionarea poate aduce capital privat semnificativ în domeniu, asigurând resurse financiare pentru modernizare, şi îmbunătăţirea infrastructurii.

2. Optimizarea costurilor care determină eficiența operațională - operatorii economici specializați pot aduce experiență și eficiență operațională, contribuind la optimizarea costurilor asociate furnizării serviciului.

3. Transferul riscurilor financiare care determină responsabilitate financiară - prin concesionare, operatorul economic preia anumite riscuri financiare și responsabilități, reducând astfel presiunea financiară asupra autorităților locale.

4. Planificare financiară pe termen lung prin contractare pe termen îndelungat - concesionarea implică, în cele mai multe cazuri, încheierea de contracte pe termen lung, oferind autorităților locale o mai mare predictibilitate în privința costurilor și a surselor financiare pe durată mai lungă.

5. Evitarea investițiilor publice masive prin evitarea datoriilor publice - externalizarea serviciului poate elimina nevoia de investiții masive din partea autorităților locale, evitând astfel creșterea semnificativă a datoriei publice.

6. Eficiența cheltuielilor de capital prin utilizarea eficientă a resurselor - operatorii economici pot gestiona mai eficient cheltuielile de capital, asigurând că investițiile sunt direcționate către proiecte cu cel mai mare impact și beneficii economice.

7. Competiție și reducerea costurilor - atragerea mai multor operatori prin concesionare poate stimula competiția, contribuind la reducerea costurilor și îmbunătățirea eficienței.

8. Sursă de venituri pentru autoritățile locale, care primesc redevență pentru serviciul concesionat, furnizând o sursă stabilă de venituri pentru a acoperi alte nevoi bugetare.

9. Flexibilitate financiară prin gestionarea riscurilor economice - operatorii economici pot fi mai bine echipați pentru a gestiona riscurile economice și volatilitatea pieței, oferind astfel o mai mare flexibilitate financiară.

10. Cofinanțare - concesionarea poate permite accesul la resurse financiare suplimentare din partea concesionarului, contribuind la finanțarea proiectelor de dezvoltare și modernizare, după caz.

11. Stabilitatea financiară - implicarea operatorilor privați cu experiență poate aduce o mai mare stabilitate financiară, reducând presiunile asupra bugetului public.

12. Sustenabilitate financiară pe termen lung prin planificare - concesionarea poate asigura sustenabilitatea financiară pe termen lung, oferind un model de afacere mai predictibil şi gestionabil.

Motive de ordin social:

1. Crearea şi menţinerea locurilor de muncă prin generarea de oportunităţi de angajare - concesionarea poate aduce investiţii şi extinderea infrastructurii, contribuind la crearea de noi locuri de muncă în comunitate şi menţinerea forţei de muncă existente.

2. Acces la servicii pentru comunitate - concesionarea asigură comunităţii accesul la servicii eficiente şi fiabile de distribuţie a gazelor naturale, îmbunătăţind calitatea vieţii locuitorilor şi contribuie la asigurarea accesului universal la servicii de gaze naturale în comunităţi diverse, inclusiv cele mai puţin populate sau marginalizate.

3. Dezvoltarea comunităţii - Proiectele asociate cu concesionarea pot sprijini dezvoltarea socială prin investiţii în infrastructură locală, educaţie şi programe sociale.

4. Implicare locală - concesionarul poate avea un interes direct în implicarea şi sprijinirea comunităţii locale, consolidând legăturile sociale şi culturale.

5. Îmbunătăţirea calităţii vieţii prin furnizarea unui serviciu esential - asigurarea unui serviciu eficient şi fiabil de distribuţie a gazelor naturale contribuie la îmbunătăţirea calităţii vieţii locuitorilor, oferindu-le o sursă mai accesibilă şi convenabilă de energie.

6. Promovarea siguranţei locuitorilor în utilizarea gazelor naturale - operatorii economici pot implementa programe şi iniţiative pentru a informa şi instrui comunitatea în privinţa utilizării sigure a gazelor naturale, contribuind astfel la reducerea riscurilor şi a incidentelor.

7. Gestionarea situaţiilor de urgenţă prin asigurarea de resurse pentru intervenţii în urgenţe - operatorii economici specializaţi pot aduce resurse şi capacităţi pentru gestionarea eficientă a situaţiilor de urgenţă, asigurând protecţia comunităţii în faţa riscurilor asociate distribuţiei gazelor naturale.

8. Participarea comunitară prin implicarea comunitară - operatorii economici pot dezvolta programe de responsabilitate socială şi colaborare cu comunitatea, contribuind la inițiative locale, sponsorizări şi dezvoltare durabilă.

9. Asigurarea drepturilor consumatorilor prin protecția acestora - prin intermediul contractelor de concesiune, se pot implementa clauze pentru a asigura protecția drepturilor consumatorilor, inclusiv tarife echitabile şi standarde ridicate ale serviciului.

10. Adaptarea la nevoile comunității prin flexibilitate în servicii - operatorii economici pot fi mai flexibili în a se adapta la nevoile specifice ale comunității, contribuind la personalizarea serviciilor în funcție de cerințele locale.

11. Promovarea incluziunii sociale, incluziunea grupurilor vulnerabile - prin programe şi politici adecvate, concesionarea poate contribui la incluziunea socială a grupurilor vulnerabile, asigurându-le acces la serviciile de distribuție a gazelor naturale.

Motive de ordin de mediu:

1. Promovarea surselor de energie curată - concesionarea poate facilita tranziția către o distribuție a gazelor naturale mai ecologică, promovând sursa de energie mai curată comparativ cu alte surse tradiționale, mai poluante sau neregenerabile.

2. Reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră - utilizarea gazelor naturale poate contribui la reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră în comparație cu alte surse de energie mai poluante, având un impact pozitiv asupra mediului şi schimbărilor climatice.

3. Implementarea tehnologiilor Eco-Friendly - concesionarea poate să aducă cu sine adoptarea tehnologiilor şi practicilor care reduc amprenta de carbon şi promovează utilizarea durabilă a resurselor.

4. Promovarea eficienței energetice prin optimizarea consumului - operatorii economici specializați pot implementa tehnologii şi practici care să optimizeze consumul de energie şi să promoveze eficiența energetică în distribuția gazelor naturale.

5. Managementul durabil al resurselor - operatorul privat poate implementa practici de management durabil al resurselor, având în vedere impactul asupra mediului şi necesitatea conservării resurselor naturale.

6. Investiţii în energii regenerabile prin finanţarea proiectelor de energii regenerabile - concesionarea poate permite operatorului economic să investească în proiecte de energie regenerabilă sau în iniţiative pentru reducerea amprentei de carbon, contribuind la tranziţia către surse de energie sustenabile.

7. Protejarea biodiversităţii şi a habitatelor naturale prin management durabil al infrastructurii - operatorii economici pot implementa practici şi tehnologii care să minimizeze impactul asupra biodiversităţii şi a habitatelor naturale în timpul operării şi/sau modernizării infrastructurii.

8. Gestionarea responsabilă şi eficientă a deşeurilor - concesionarea poate implica angajamente pentru gestionarea responsabilă a deşeurilor şi a subproduselor industriale, minimizând impactul negativ asupra mediului înconjurător.

9. Prevenirea poluării şi contaminării datorată standardelor ridicate de siguranţă - operatorii economici pot implementa standarde ridicate de siguranţă şi proceduri pentru a preveni poluarea şi contaminarea resurselor naturale, inclusiv a apei şi a solului.

10. Monitorizare şi raportare a impactului ambiental prin transparenţă şi responsabilitate - concesionarea poate implica cerinţe de monitorizare şi raportare a impactului asupra mediului, asigurând transparenţa şi responsabilitatea în gestionarea activităţilor.

11. Adaptarea la schimbările climatice - operatorii economici pot implementa iniţiative de adaptare la schimbările climatice pentru a minimiza impactul asupra serviciului şi comunităţii în condiţii de variabilitate climatică.

12. Conservarea resurselor naturale şi eficienţa în utilizarea resurselor - prin tehnologii mai eficiente şi gestionarea raţională a resurselor, concesionarea poate contribui la conservarea resurselor naturale şi la reducerea presiunii asupra ecosistemelor.

Un serviciu de utilitate publică în domeniul gazelor gestionat de autoritățile locale poate fi concesionat pentru a asigura o administrare eficientă și sustenabilă. Motivațiile pentru acordarea concesiunii includ optimizarea eficienței operaționale, atragerea investițiilor private și asigurarea unui serviciu de calitate pentru comunitate.

În vederea menținerii siguranței sistemelor de distribuție a gazelor naturale este necesar ca investițiile operatorilor de distribuție să fie axate inclusiv pe reabilitarea și modernizarea rețelei de distribuție, în vederea asigurării securității în exploatare, a creșterii eficienței acesteia prin scăderea consumului tehnologic, a creșterii fiabilității prin reducerea numărului și duratei întreruperilor neprogramate și a prelungirii duratei de funcționare în condiții optime.

Toate aceste motive arată cum concesionarea poate aduce beneficii semnificative pentru eficiența, dezvoltarea și durabilitatea serviciului de distribuție a gazelor natural, beneficii substanțiale pentru asigurarea resurselor financiare necesare și pentru eficiența financiară a serviciului de distribuție a gazelor naturale, poate contribui la dezvoltarea socială și la îmbunătățirea calității vieții în comunitatea locală și poate fi utilizată pentru a promova practici mai sustenabile și pentru a minimiza impactul negativ asupra mediului în cadrul serviciilor de utilitate publică.

2.3 Investițiile necesare pentru construcție, dezvoltare sau extindere

În prezent s-a elaborat Studiul de fezabilitate pentru înființarea sistemului inteligent de distribuție gaze naturale în Comunele Musetesti și Balanesti, județul Gorj, conform prevederilor HG 907/2016 - actualizată, a Legii 50/1991 - actualizată, a Legii Energiei nr.123/2012 - actualizată, a Legii 10/1995 - actualizată, a Legii 440/2002 - actualizată, a Normelor tehnice pentru proiectarea și execuția conductelor de transport gaze naturale aprobate prin Ordinul ANRE nr.118/2013, a Normelor tehnice pentru proiectarea, executarea și exploatarea sistemelor de alimentare cu gaze naturale, aprobate prin Ordinul ANRE nr.89/2018, a Ordinelor ANRE nr.7 si 8/2022, precum și a Standardelor și Stasurilor în vigoare specifice categoriei de lucrări - gaze naturale.

Valoarea investiţiei, conform devizului general aprobat în cadrul indicatorilor tehnico-economici, este de 12.996.768,62 lei TVA inclus, din care C+M este în cuantum de 9.372.012,65 lei (TVA inclus).

Soluţia comună pentru alimentarea cu gaze naturale a consumatorilor din zonă, cu dimensionarea reţelei realizata ţinând cont de toti consumatorii din comunele mentionate, implica realizarea următoarelor lucrari:

- Realizarea unei extinderi a retelei de distributie gaze naturale, functionand in regim de presiune medie din satul Tetila, apartinator orasului Bumbesti-Jiu, respectiv din conducta de pe DC2A, Dn400, presiune medie, realizata din conducta PEHD SDR11 PE100 Dn180mm, cu o lungime de cca. 3.944ml, conform Aviz de principiu nr. 141/02.07.2024 elaborat de Distrigaz Sud Retele anexat;
- O statie de reglare masurare de sector (SRMS) amplasata la intrarea in localitatea Gamani, pe partea stanga a drumului comunal DC38 (sens de mers Grui - Gamani), cu o capacitate initiala ce poate fi asigurata de Operatorul sistemului de distributie din satul Tetila, SC Distrigaz Sud Retele SRL, de Q=2.000 Nmc/h. Capacitatea statiei poate fi marita la aparitia de noi consumatori, in conditiile asigurarii debitului de catre Operatorul de distributie.Dispozitive colectare/transmitere date teren – 1 buc (SRMS);
- Un drum de acces la SRMS nou proiectat, realizat din piatra sparta, in lungime de cca 5 ml si latime de 3 m. Statia de reglare masurare de sector si drumul de acces la aceasta se vor amplasa pe un teren apartinand domeniului public, pe care comuna Musetesti il va pune la dispozitia ADI;
- O retea de distributie gaze naturale functionand in regim de presiune redusa, ce pleaca din statia de reglare masurare de sector (SRMS Musetesti) si va alimenta consumatorii din comuna Musetesti, localitatile Barcaciu, Grui si Musetesti si consumatorii din comuna Balanesti, localitatile Canepesti si Voitestii din Vale, realizata din conducte PEHD SDR11 PE100 cu diametrele Dn160mm, Dn125mm, Dn110mm si Dn63mm, in lungime de cca. 11.602m, amplasata numai in domeniul public, pe marginea cailor de acces. Reteaua va fi de tip ramificat, fiind repartizata pe comune, localitati, diametre si lungimi;

- 314 bransamente preconizate (din care 308 aferente consumatorilor casnici-gospodarii si 6 aferente obiectivelor socio-culturale – primarii, scoli, gradiniteetc.), cu precizarea ca din acestea doar cele 6 bransamente (aferente obiectivelor socio-culturale) vor fi suportate din bugetul de stat, fiind cuprinse in devize (pe obiect si general), diferenta de 308 bransamente urmand a fi suportata de catre fiecare beneficiar si de catre concesionar, in conditiile tarifului mediu aprobat de ANRE (2.125 lei);
- Un numar de 6 bransamente aferente obiectivelor socio-culturale (primarii, scoli, gradinite etc); 6 contoare fiscale cu transmisie la distanta tip SMART (G4, G6);
- dispecerat (1 statie – monitor, tastatura, mouse) si server.

Calculul de dimensionare s-a realizat luându-se in considerare toti consumatorii din cele două localități, astfel:

- Gospodarii – 2.486 buc (din care comuna Musetesti – 987 si comuna Balanesti – 1.499);
- Obiective socio-culturale – 25 buc (din care comuna Musetesti – 10 si comuna Balanesti – 15);
- Operatori economici – 54 buc (din care comuna Musetesti – 33 si comuna Balanesti – 21).

Sistemul de distributie propus este unul inteligent, bazat pe instrumentatie de camp, echipamente de transmitere, receptie date si softuri specializate (contoare cu turbina, contoare individuale cu transmitere date la distanta). In cadrul echipamentelor de camp, regasim senzori de masurare a debitului si presiunii gazului.

Dispozitivele de colectare si transmitere date din teren se vor amplasa in incinta statiei de reglare masurare de sector (SRMS), realizandu-se astfel o interconectare a sistemului de distributie cu sistemul de distributie existent in satul invecinat Tetila, apartinator orasului Bumbesti Jiu. Datele vor fi trimise GSM/GPRS catre un dispecerat central controlat de Operatorul sistemului de distributie, informatiile urmand a fi afisate si inregistrate in timp real.

2.4 Analiza rentabilității financiare a extinderii sistemului inteligent de gaze la nivelul localităților de către un operator economic – concesionar

Pentru a determina dacă extinderea rețelei de gaze de către un operator economic – concesionar este rentabilă pentru acesta, s-a utilizat metodologia de calcul din Ordinul nr. 89/2024 privind aprobarea Metodologiei de stabilire a tarifelor reglementate pentru serviciile de distribuţie în sectorul gazelor naturale.

Valoarea ratei reglementate a rentabilităţii capitalului investit, exprimată în termeni reali, înainte de impozitare este cea aprobată pentru perioada a cincea de reglementare, respectiv 6,94%, conform Ordinul nr. 55/2024 privind stabilirea ratei reglementate a rentabilităţii capitalului investit, aplicată la stabilirea tarifelor pentru serviciile de transport şi distribuţie ale energiei electrice şi gazelor naturale, pentru a cincea perioadă de reglementare.

Pentru analiza rentabilității extinderii rețelei de gaze s-au luat în considerare costuri minime pentru 11602 metri, cu valoarea de investiție de 6.800.000 lei, cu o durată de viață reglementată de 40 de ani și cheltuieli specifice de mentenanță de minimum 100 lei/an și costuri minime pentru 308 contoare volumetrice cu membrană (pentru 308 locuințe), cu o durată de viață reglementată de 8 ani și cheltuieli specifice de mentenanță de 150 lei/buc/an.

Numărul estimat de consumatori din categoria C1 este 308, cu un consum mediu anual/consummator (MWh/an) de 14,93 și un tarif de 68,24 lei/MWh conform mediei realizate pe tarifele a trei operatori conform următorului tabel:

Tip consum	Ordin 36/25.06.2025 Distrigaz Vest SA	Ordin 82/29.10.2024 Premier Energy	Ordin 41/25.06.2025 Gaz Vest	Media prin analiza de piata
C.1. Cu un consum până la 280 MWh	86.57	65.64	52.52	68.24
C.2. Cu un consum anual între 280 MWh şi 2.800 MWh	74.58	64.66	37.97	59.07
C.3. Cu un consum anual între 2.800 MWh şi 28.000 MWh	68.53	62.37	23.05	51.32

C.4. Cu un consum anual între 28.000 MWh şi 280.000 MWh	0	59.73	0	59.73

CT este estimat la un procent de 1% cu un cost unitar de 1 leu.

Cod clasificare MF	Categorie bunuri	Unitate masură	Cantitate	Valoare solicitata (lei)	Durata de viata reglementata ramasa (ani)	Cheltuieli specifice de mentenanta lei/UM/an	Cheltuieli d mentenanta lei/an
Subgrupa 1.6.	Conducte de distribuţie din polietilena	m	11.602,00	6.800.000,00	40,00	100,00	1.160.200,0
Subgrupa 3.1.	Contoare volumetrice cu membrană, contoare cu ultrasunete, alte sisteme cu element deprimogen	buc	308,00	308.000,00	8,00	150,00	46.200,0
TOTAL				**7.108.000,00**			**1.206.400,0**

Durata de analiză a eficienței (ani)	39

Cheltuieli OSD

ANUL	1	2	3	4	5	6	7	8	9
Cantitate gaze naturale livrate (Mwh)	4.598,44	4.598,44	4.598,44	4.598,44	4.598,44	4.598,44	4.598,44	4.598,44	4.598,44
Procent CT	1.0%	1.0%	1.0%	1.0%	1.0%	1.0%	1.0%	1.0%	1.0%
Pret unitar CT [lei/MWh]	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00
Cheltuieli cu CT [lei]	46	46	46	46	46	46	46	46	46
Cheltuieli anuale de mentenanta	1.206.400	1.206.400	1.206.400	1.206.400	1.206.400	1.206.400	1.206.400	1.206.400	1.206.400
Cheltuieli de natura CPD	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Cheltuieli anuale totale aferente duratei de analiza	1.206.445,98	1.206.445,98	1.206.445,98	1.206.445,98	1.206.445,98	1.206.445,98	1.206.445,98	1.206.445,98	1.206.445,98

10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
4.598,44	4.598,44	4.598,44	4.598,44	4.598,44	4.598,44	4.598,44	4.598,44	4.598,44	4.598,44	4.598,44
1.0%	1.0%	1.0%	1.0%	1.0%	1.0%	1.0%	1.0%	1.0%	1.0%	1.0%
1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00
46	46	46	46	46	46	46	46	46	46	46
1.206.400	1.206.400	1.206.400	1.206.400	1.206.400	1.206.400	1.206.400	1.206.400	1.206.400	1.206.400	1.206.400
0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1.206.445,98	1.206.445,98	1.206.445,98	1.206.445,98	1.206.445,98	1.206.445,98	1.206.445,98	1.206.445,98	1.206.445,98	1.206.445,98	1.206.445,98

21	22	23	24	25	26	27	28	29	30
4.598,44	4.598,44	4.598,44	4.598,44	4.598,44	4.598,44	4.598,44	4.598,44	4.598,44	4.598,44
1.0%	1.0%	1.0%	1.0%	1.0%	1.0%	1.0%	1.0%	1.0%	1.0%
1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00
46	46	46	46	46	46	46	46	46	46
1.206.400	1.206.400	1.206.400	1.206.400	1.206.400	1.206.400	1.206.400	1.206.400	1.206.400	1.206.400
0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1.206.445,98	1.206.445,98	1.206.445,98	1.206.445,98	1.206.445,98	1.206.445,98	1.206.445,98	1.206.445,98	1.206.445,98	1.206.445,98

31	32	33	34	35	36	37	38	39	40
4.598,44	4.598,44	4.598,44	4.598,44	4.598,44	4.598,44	4.598,44	4.598,44	4.598,44	4.598,44
1.0%	1.0%	1.0%	1.0%	1.0%	1.0%	1.0%	1.0%	1.0%	1.0%
1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00
46	46	46	46	46	46	46	46	46	46
1.206.400	1.206.400	1.206.400	1.206.400	1.206.400	1.206.400	1.206.400	1.206.400	1.206.400	1.206.400
0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1.206.445,98	1.206.445,98	1.206.445,98	1.206.445,98	1.206.445,98	1.206.445,98	1.206.445,98	1.206.445,98	1.206.445,98	1.206.445,98

Venituri estimate la nivel de OSD

Anul	1	2	3	4	5	6	7	8	9
Număr de consumatori categoria C1	308,00	308,00	308,00	308,00	308,00	308,00	308,00	308,00	308,00
Număr de consumatori categorie C2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Consum mediu anual/consumator categoria C1 (MWh/an)	14,93	14,93	14,93	14,93	14,93	14,93	14,93	14,93	14,93
Cantitatea totală distribuită anual (Mwh/an)	4.598,44	4.598,44	4.598,44	4.598,44	4.598,44	4.598,44	4.598,44	4.598,44	4.598,44
Tarif C1	68,24	68,24	68,24	68,24	68,24	68,24	68,24	68,24	68,24
Venit total anual aferent perioadei de analiză [lei/an]	313.798,00	313.798,00	313.798,00	313.798,00	313.798,00	313.798,00	313.798,00	313.798,00	313.798,00

10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
308,00	308,00	308,00	308,00	308,00	308,00	308,00	308,00	308,00	308,00	308,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14,93	14,93	14,93	14,93	14,93	14,93	14,93	14,93	14,93	14,93	14,93
4.598,44	4.598,44	4.598,44	4.598,44	4.598,44	4.598,44	4.598,44	4.598,44	4.598,44	4.598,44	4.598,44
68,24	68,24	68,24	68,24	68,24	68,24	68,24	68,24	68,24	68,24	68,24
313.798,00	313.798,00	313.798,00	313.798,00	313.798,00	313.798,00	313.798,00	313.798,00	313.798,00	313.798,00	313.798,00

21	22	23	24	25	26	27	28	29	30
308,00	308,00	308,00	308,00	308,00	308,00	308,00	308,00	308,00	308,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14,93	14,93	14,93	14,93	14,93	14,93	14,93	14,93	14,93	14,93
4.598,44	4.598,44	4.598,44	4.598,44	4.598,44	4.598,44	4.598,44	4.598,44	4.598,44	4.598,44
68,24	68,24	68,24	68,24	68,24	68,24	68,24	68,24	68,24	68,24
313.798,00	313.798,00	313.798,00	313.798,00	313.798,00	313.798,00	313.798,00	313.798,00	313.798,00	313.798,00

31	32	33	34	35	36	37	38	39	40
308,00	308,00	308,00	308,00	308,00	308,00	308,00	308,00	308,00	308,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14,93	14,93	14,93	14,93	14,93	14,93	14,93	14,93	14,93	14,93
4.598,44	4.598,44	4.598,44	4.598,44	4.598,44	4.598,44	4.598,44	4.598,44	4.598,44	4.598,44
68,24	68,24	68,24	68,24	68,24	68,24	68,24	68,24	68,24	68,24
313.798,00	313.798,00	313.798,00	313.798,00	313.798,00	313.798,00	313.798,00	313.798,00	313.798,00	313.798,00

Calculul de eficienţă

DATE	
RRR	6.94%
Durata de analiză a eficienței (ani)	39

Anul	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9
I total	7,108,000									
VENITURI		313,798	313,798	313,798	313,798	313,798	313,798	313,798	313,798	313,798
CHELTUIELI:		1,206,446	1,206,446	1,206,446	1,206,446	1,206,446	1,206,446	1,206,446	1,206,446	1,206,446
EBITDA Venituri înainte de amortizări si taxe		- 892,648	- 892,648	- 892,648	- 892,648	- 892,648	- 892,648	- 892,648	- 892,648	- 892,648
Fluxuri de numerar anuale nete, neactualizate (lei, nominal)	- 7,108,000	- 892,648	- 892,648	- 892,648	- 892,648	- 892,648	- 892,648	- 892,648	- 892,648	- 892,648
Fluxuri de numerar anuale nete, actualizate (lei, real)	- 7,108,000	- 834,719	- 780,549	- 729,894	- 682,527	- 638,233	- 596,815	- 558,084	- 521,866	- 487,999
Fluxuri de numerar anuale nete, cumulate neactualizate (lei, nominal)	- 7,108,000	- 8,000,648	- 8,893,297	- 9,785,945	- 10,678,594	- 11,571,242	- 12,463,891	- 13,356,539	- 14,249,188	- 15,141,836
Fluxuri de numerar anuale nete, cumulate actualizate (lei, real)	- 7,108,000	- 7,942,719	- 8,723,268	- 9,453,162	- 10,135,689	- 10,773,922	- 11,370,737	- 11,928,820	- 12,450,686	- 12,938,685

NPV, Valoare neta cumulata actualizata VNA	-19,030,962.05

10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
313,798	313,798	313,798	313,798	313,798	313,798	313,798	313,798	313,798	313,798	313,798

1,206,446	1,206,446	1,206,446	1,206,446	1,206,446	1,206,446	1,206,446	1,206,446	1,206,446	1,206,446	1,206,446
- 892,648	- 892,648	- 892,648	- 892,648	- 892,648	- 892,648	- 892,648	- 892,648	- 892,648	- 892,648	- 892,648
- 892,648	- 892,648	- 892,648	- 892,648	- 892,648	- 892,648	- 892,648	- 892,648	- 892,648	- 892,648	- 892,648
- 456,330	- 426,716	- 399,023	- 373,128	- 348,914	- 326,270	- 305,097	- 285,297	- 266,782	- 249,469	- 233,280
- 16,034,484	- 16,927,133	- 17,819,781	- 18,712,430	- 19,605,078	- 20,497,727	- 21,390,375	- 22,283,023	- 23,175,672	- 24,068,320	- 24,960,969
- 13,395,015	- 13,821,730	- 14,220,754	- 14,593,882	- 14,942,796	- 15,269,066	- 15,574,163	- 15,859,460	- 16,126,242	- 16,375,712	- 16,608,991

21	22	23	24	25	26	27	28	29	30
313,798	**313,798**	**313,798**	**313,798**	**313,798**	**313,798**	**313,798**	**313,798**	**313,798**	**313,798**
1,206,446	1,206,446	1,206,446	1,206,446	1,206,446	1,206,446	1,206,446	1,206,446	1,206,446	1,206,446
- 892,648	- 892,648	- 892,648	- 892,648	- 892,648	- 892,648	- 892,648	- 892,648	- 892,648	- 892,648
- 892,648	- 892,648	- 892,648	- 892,648	- 892,648	- 892,648	- 892,648	- 892,648	- 892,648	- 892,648
- 218,141	- 203,984	- 190,746	- 178,368	- 166,792	- 155,968	- 145,846	- 136,381	- 127,531	- 119,255
- 25,853,617	- 26,746,266	- 27,638,914	- 28,531,563	- 29,424,211	- 30,316,859	- 31,209,508	- 32,102,156	- 32,994,805	- 33,887,453
- 16,827,132	- 17,031,116	- 17,221,862	- 17,400,230	- 17,567,022	- 17,722,991	- 17,868,837	- 18,005,218	- 18,132,749	- 18,252,004

31	32	33	34	35	36	37	38	39
313,798	**313,798**	**313,798**	**313,798**	**313,798**	**313,798**	**313,798**	**313,798**	**313,798**
1,206,446	1,206,446	1,206,446	1,206,446	1,206,446	1,206,446	1,206,446	1,206,446	1,206,446
- 892,648	- 892,648	- 892,648	- 892,648	- 892,648	- 892,648	- 892,648	- 892,648	- 892,648
- 892,648	- 892,648	- 892,648	- 892,648	- 892,648	- 892,648	- 892,648	- 892,648	- 892,648
- 111,515	- 104,278	- 97,511	- 91,183	- 85,266	- 79,732	- 74,558	- 69,719	- 65,195
- 34,780,102	- 35,672,750	- 36,565,398	- 37,458,047	- 38,350,695	- 39,243,344	- 40,135,992	- 41,028,641	- 41,921,289
- 18,363,519	- 18,467,798	- 18,565,309	- 18,656,492	- 18,741,758	- 18,821,490	- 18,896,048	- 18,965,767	- 19,030,962

Durata de recuperare a investiţiei DRI: **Investiţia nu se recuperează**

I_total (lei)	**7.108.000**
I_ef (lei)	**0**
I_inef (lei)	**7.108.000**
Cota de eficienţă	**-**
Valoare de transfer propusă	**0**

Având în vedere faptul că o investiție minimă nu se recuperează de către viitorul concesionar, deci concesionarea nu este atractivă, obligarea acestuia la a realiza extinderea rețelei inteligente de gaze determină lipsa de participare a operatorilor economici la procedura de concesionare a obiectivului de investiții.

Totodată, operatorii economici pot percepe proiectul ca fiind asociat cu un nivel ridicat de risc, fie din cauza incertitudinilor economice, a schimbărilor legislative sau a altor factori externi. Dacă perioada de recuperare a investiției este considerată prea lungă, operatorii economici pot să evite proiectul în favoarea altora care oferă o rentabilitate mai rapidă. Schimbările neprevăzute în condițiile pieței, precum fluctuațiile prețurilor sau cererea scăzută, pot afecta rentabilitatea investiției și pot determina operatorii economici să fie rezervați. Dacă calculele arată că cererea pentru serviciile oferite prin investiție este insuficientă pentru a justifica costurile, operatorii economici pot să își restrângă interesul. Operatorii economici pot să își reevalueze prioritățile strategice sau să își concentreze resursele pe alte oportunități care oferă un randament mai bun sau care sunt mai aliniate cu direcția lor de dezvoltare. Opinia publică și mediatică negativă sau opoziția socială pot influența decizia operatorului economic, mai ales dacă acestea ar putea afecta imaginea sau reputația companiei.

Pentru a determina dacă concesiunea operării, exploatării și întreținerii rețelei de gaze poate determina participarea la procedura de concesionare a operatorilor economici, în condițiile pieței, se realizează analiza financiară.

În cadrul analizei financiare s-a luat în considerare o estimare a creșterii veniturilor și o rată a inflației pentru estimarea costurilor. S-a conisderat că atât veniturile, cât și costurile nu au o valoare constantă pe toată perioada de analiză.

Datele de intrare pentru analiza financiară sunt veniturile estimate pentru o perioadă de analiză de 25 de ani, costurile de operare și mentenanță pentru aceeași perioadă și costurile cu reinvestițiile la perioade de 8, respectiv 10 ani pentru modernizarea sistemului de distribuție a gazelor în localitate.

Pentru estimarea veniturilor s-au luat în considerare consumurile estimate în cadrul studiului de fezabilitate, pentru un număr de 2.486 de dospodării, 25 de obiective socio-culturale şi 54 agenţi economici. Tariful de distribuţie folosit în analiză este de 68,24 lei (cf. calculului anterior).

IPOTEZE VENITURI OPERAŢIONALE	UM	VALOARE
1. NECESAR CONSUM GAZE NATURALE GOSPODĂRII		
Număr gospodării	*nr*	2.486
Consum maxim pentru încălzire	*kcal/h si gospodărie*	665
Consum maxim pentru apa caldă	*kcal/h si gospodărie*	100
Necesar total pentru încălzire şi apa caldă	*kwh/gospodărie*	889
Randament sobă	*%*	60%
Pondere gospodării cu sobă	*%*	2%
Randament centrală termică	*%*	98%
Pondere gospodării cu centrală termică	*%*	98%
Putere calorifică superioara gaze naturale	*kw/Nmc*	10,78
Debit orar de gaze naturale pentru încălzire şi apa calda - gospodării cu sobă	*Nmc/h si gospodărie*	0,14
Debit orar de gaze naturale pentru încălzire si apa calda - gospodării cu centrala termica	*Nmc/h si gospodărie*	0,08
Consum maxim de gaze naturale pentru încălzire si apa calda	*Nmc/h si gospodărie*	0,09
Consum maxim de gaze naturale pentru maşina de gătit	*Nmc/h si gospodărie*	0,67
Consum (debit) maxim de gaze naturale	*Nmc/h si gospodărie*	0,76
Durata medie de încălzire	*h/an si gospodărie*	2.725
Necesar gaze naturale gospodării	*Mwh/an*	55.154
2. NECESAR CONSUM GAZE NATURALE CONSUMATORI NON-CASNICI		
Necesar gaze naturale consumatori non-casnici	*Mwh/an*	1.968
3. TARIF DISTRIBUŢIE GAZE NATURALE	*lei/Mwh*	68,24

Rata de încasare de la consumatorii casnici şi non-casnici este prezentată în tabelul următor, pentru perioada de analiză:

EVOLUTIE CONSUM DE GAZE NATURALE	UM	Anul 1	Anul 2	Anul 3	Anul 4	Anul 5
Necesar consum gaze naturale - consumatori casnici	*Mwh/an*	55,154	55,154	55,154	55,154	55,154
Rata de încasare	%	70.00%	75.00%	75.00%	80.00%	80.00%
Necesar consum gaze naturale - consumatori non-casnici	*Mwh/an*	1,968	1,968	1,968	1,968	1,968
Rata de încasare	%	90.00%	90.00%	95.00%	95.00%	98.00%
TOTAL CONSUM DE GAZE NATURALE	***Mwh/an***	**40,379**	**43,137**	**43,235**	**45,993**	**46,052**

Anul 6	Anul 7	Anul 8	Anul 9	Anul 10	Anul 11	Anul 12	Anul 13	Anul 14	Anul 15
55,154	55,154	55,154	55,154	55,154	55,154	55,154	55,154	55,154	55,154
85.00%	85.00%	90.00%	90.00%	95.00%	95.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%
1,968	1,968	1,968	1,968	1,968	1,968	1,968	1,968	1,968	1,968
98.00%	98.00%	98.00%	98.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%
48,810	**48,810**	**51,567**	**51,567**	**54,364**	**54,364**	**57,122**	**57,122**	**57,122**	**57,122**

Anul 16	Anul 17	Anul 18	Anul 19	Anul 20	Anul 21	Anul 22	Anul 23	Anul 24	Anul 25
55,154	55,154	55,154	55,154	55,154	55,154	55,154	55,154	55,154	55,154
100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%
1,968	1,968	1,968	1,968	1,968	1,968	1,968	1,968	1,968	1,968
100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%
57,122	**57,122**	**57,122**	**57,122**	**57,122**	**57,122**	**57,122**	**57,122**	**57,122**	**57,122**

Veniturile operaționale estimate în perioada de analiză

VENITURI OPERAȚIONALE	UM	Anul 1	Anul 2	Anul 3	Anul 4	Anul 5
Consum de gaze naturale	*Mwh/an*	40,379	43,137	43,235	45,993	46,052
Tarif de distribuție gaze naturale valabil în anul 2024	*lei/Mwh*	68.24	68.24	68.24	68.24	68.24
Creșterea estimată a tarifului de distribuție la 3 ani cu 2%	*%*	100.00%	100.00%	100.00%	102.00%	102.00%
TOTAL VENITURI OPERATIONALE	***lei/an***	**2,755,597**	**2,943,792**	**2,950,507**	**3,201,475**	**3,205,585**

Anul 6	Anul 7	Anul 8	Anul 9	Anul 10	Anul 11	Anul 12	Anul 13	Anul 14	Anul 15
48,810	48,810	51,567	51,567	54,364	54,364	57,122	57,122	57,122	57,122
68.24	68.24	68.24	68.24	68.24	68.24	68.24	68.24	68.24	68.24
102.00%	104.00%	104.00%	104.00%	106.00%	106.00%	106.00%	108.00%	108.00%	108.00%
3,397,543	**3,464,162**	**3,659,884**	**3,659,884**	**3,932,600**	**3,932,600**	**4,132,086**	**4,210,050**	**4,210,050**	**4,210,050**

Anul 16	Anul 17	Anul 18	Anul 19	Anul 20	Anul 21	Anul 22	Anul 23	Anul 24	Anul 25
57,122	57,122	57,122	57,122	57,122	57,122	57,122	57,122	57,122	57,122
68.24	68.24	68.24	68.24	68.24	68.24	68.24	68.24	68.24	68.24
110.00%	110.00%	110.00%	112.00%	112.00%	112.00%	114.00%	114.00%	114.00%	116.00%
4,288,014	**4,288,014**	**4,288,014**	**4,365,978**	**4,365,978**	**4,365,978**	**4,443,942**	**4,443,942**	**4,443,942**	**4,521,906**

Costurile operaţionale controlabile propuse în analiza financiază includ cheltuieli cu, dar fără a se limita la:

- materiile prime, materialele, inclusiv cele de natura obiectelor de inventar, ambalajele;
- energia, apa;
- consumul tehnologic;
- întreţinerea şi reparaţiile, conform prevederilor legale în vigoare;
- locaţiile de gestiune şi chirii, altele decât cele cu instituţiile publice ale administraţiei de stat centrale sau locale- pentru aceste categorii de cheltuieli se va transmite la ANRE lista documentelor (contracte, facturi etc.) din care să rezulte realizarea acestora;;
- primele de asigurare;
- studii şi cercetări obligatorii conform prevederilor legale în vigoare;
- comisioanele, onorariile şi colaboratorii;
- reclama şi publicitatea, în limita de deductibilitate la calculul impozitului pe profit;
- transportul de bunuri şi personal, deplasări, detaşări şi transferări;
- poşta şi taxele de telecomunicaţii, serviciile bancare şi asimilate;
- serviciile executate de terţi;
- personalul – salarii, prime şi alte drepturi acordate conform prevederilor legale în vigoare;
- asigurările, protecţia socială şi alte acţiuni sociale;
- mentenanţa harware şi software.

Prîntre costurile care nu sunt controlabile de operatorul de distribuţie se numără, fără a se limita la:

- contribuţiile la fonduri speciale, datorate de către angajator, conform prevederilor legale în vigoare, în limita fondului de salarii;

- taxe, impozite, altele asemenea, stabilite conform prevederilor legale în vigoare;
- contravaloarea serviciilor de distribuţie de tranzit pentru utilizarea sistemului de distribuţie a unui alt operator;
- redevenţele pentru concesionarea bunurilor aflate în proprietatea publică a statului;
- redevenţele prevăzute în contractele de concesionare a serviciilor de distribuţie a gazelor naturale şi/sau a bunurilor aferente aflate în proprietatea publică a statului, chiriile prevăzute în contractele de închiriere a bunurilor ce alcătuiesc reţelele de distribuţie, precum şi taxele locale stabilite de autorităţi pentru realizarea serviciilor de distribuţie.

Costurile de operare şi mentenanţă estimate atât pentru reţeaua de distribuţie, cât şi pentru componenta de contorizare inteligentă sunt prezentate în tabelele următoare:

I. COSTURI PENTRU REŢEAUA DE DISTRIBUŢIE	**lei/lună**	**CAM/lună**	**primă/an**	**nr. luni**	**Total**
Costuri materiale	8,000	0	0		96,000
materiale instalaţii, scule, consumabile (discuri flex, burghie, electrozi, fir etansant, pasta, canepa, spray detectare scurgeri gaze, indicatoare, articole de prim ajutor etc)	4,000			12	48,000
echipament protectie (bocanci, pantofi, salopeta, jacheta iarna, jacheta vara, veste, combinezoane, pelerine, pantaloni iarna si vara, halate, tricouri, casca, ochelari protectie, protectie auditiva, protectie respiratorie, manusi etc.)	3,000			12	36,000
papetarie, rechizite, alte consumabile tip furnituri, cartuse imprimanta, alte accesorii	1,000			12	12,000

Costuri de intretinere si reparatii (15546 m lungime retea * 1 leu/m)	15,546			1	7,773
Costuri cu utilitatile	1,250	0	0		15,000
consumul de energie electrică pentru SRMP	500			12	6,000
consumul de energie electrică pentru sediu dispecerat	150			12	1,800
consumul de energie termica pentru sediu dispecerat	300			12	3,600
consumul de apa-canal pentru sediu dispecerat	100			12	1,200
internet/cablu sediu	200			12	2,400
Costuri de personal	95,200	2,142	95,200	85	1,273,529
director (salariu, contributia 2,25%, prima anuala)	15,000	338	15,000	12	199,050
director adjunct (salariu, contributia 2,25%, prima anuala)	10,000	225	10,000	13	142,925
2 ingineri autorizati (salariu, contributia 2,25%, prima anuala)	18,000	405	18,000	12	238,860
2 instalatori autorizati (salariu, contributia 2,25%, prima anuala)	14,000	315	14,000	12	185,780
2 sudori (salariu, contributia 2,25%, prima anuala)	12,000	270	12,000	12	159,240
4 muncitori necalificati (salariu, contributia 2,25%, prima anuala)	16,200	365	16,200	12	214,974
2 personal tesa (salariu, contributia 2,25%, prima anuala)	10,000	225	10,000	12	132,700
Alte costuri:	50,000			12	600,000
-costuri administrative	2,000			12	24,000
- costuri pentru corectarea impactului negativ asupra mediului	50,000			12	600,000
Costul cu combustibilul pentru consumul tehnologic					***22.500***

II. COSTURI PENTRU COMPONENTA CONTORIZARE INTELIGENTA	lei/lună	CAM/lună	primă/an	nr. luni	Total
Costuri materiale	2,000			12	24,000
Costuri de întretinere si reparatii	5,000			12	60,000
Costuri cu telecomunicatiile, telefon, fax, poștă electronică, storage, hosting, mentenanță software, hardware etc.	50,000			12	600,000
Costuri de personal	32,000	720	32,000	36	424,640
1 specialist IT (salariu, contributia 2,25%, prima anuala)	10,000	225	10,000	12	132,700
2 tesa (salariu, contributia 2,25%, prima anuala)	12,000	270	12,000	12	159,240
2 operatori (salariu, contributia 2,25%, prima anuala)	10,000	225	10,000	12	132,700
Costuri cu verificarea metrologică a contoarelor inteligente (anual se pot verifica cca 200 cotoare cu diverse probleme care trebuie verificate (200*250=50.000 lei/an)					30,000
	200	150			30,000

Deși nu este rentabil pentru un operator economic să realizeze extinderea rețelei, totuși acesta va efectua reinvestiții în rețeaua de distribuție a gazelor din localitate, deoarece sectorul energetic și de gaze poate suferi schimbări tehnologice semnificative.

Prin reinvestiții, operatorul economic poate să își adapteze infrastructura la noile tehnologii pentru a menține competitivitatea și eficiența. Lucrările de reinvestiții sunt necesare pentru a îndeplini cerințele de siguranță și mediu, asigurând că infrastructura respectă cele mai recente standarde și reglementări.

Lipsa reinvestițiilor poate duce la declinul calității serviciilor în timp. Prin realizarea periodică a lucrărilor de întreținere și modernizare, operatorul asigură o experiență continuă și îmbunătățită pentru consumatori.

Lucrările de reinvestiții sunt esențiale pentru menținerea performanței optime a infrastructurii și respectarea standardelor de calitate. Neglijarea acestor lucrări ar putea duce la degradarea serviciilor și la nerespectarea reglementărilor.

Reinvestiţiile contribuie la durabilitatea şi valoarea pe termen lung a investiţiei. Prin menţinerea şi modernizarea constantă a infrastructurii, operatorul poate maximiza beneficiile financiare şi operaţionale ale concesiunii.

Costurile estimate ale reinvestiţiilor în cadrul analizei financiare sunt:

-lei-

Reinvestitii componenta reţea de distribuţie (o dată la 10 ani)	2.000.000
Reinvestitii componenta contorizare inteligenta (o dată la 8 ani)	1.000.000

2.5 Analiza financiară pentru determinarea nivelului redevenţei

Un factor important în cadrul concesiunii este valoarea redevenţei.

Redevenţa în cadrul unei concesiuni reprezintă o formă de compensare pentru utilizarea resurselor publice, cum ar fi infrastructura şi drepturile de exploatare ale reţelei de gaze. Aceasta asigură că concesionarul contribuie la beneficiul comunităţii sau al autorităţii locale care deţine reţeaua.

Redevenţa poate deveni o sursă importantă de venit pentru autoritatea locală sau unitatea administrativ-teritorială care acordă concesiunea. Aceste fonduri pot fi folosite pentru dezvoltarea infrastructurii locale, proiecte comunitare sau alte nevoi publice.

Stabilirea unei redevenţe este un instrument de reglare a intereselor economice între autoritatea locală şi concesionar. Prin definirea unei rate corecte de redevenţă, se poate asigura că beneficiile economice sunt distribuite echitabil între cele două părţi.

Redevenţa este un stimulent pentru concesionar să facă reinvestiţii în îmbunătăţirea şi modernizarea reţelei de gaze. Cu cât redevenţa este legată de performanţa şi investiţiile concesionarului, cu atât acesta va fi motivat să menţină şi să îmbunătăţească infrastructura.

Pentru determinarea ratei interne de rentabilitate (RIR) şi a valorii de actualizare netă (VAN), în cadrul analizei financiare s-au luat în considerare două scenarii, pentru două valori ale redevenţei, de 1%, respectiv 2%.

Rata Internă a Rentabilităţii este o măsură a rentabilităţii unui proiect. O RIR pozitivă sugerează că proiectul este profitabil. În analiza financiară, RIR joacă un rol crucial în luarea deciziilor. Investitorii sau decidenţii pot utiliza RIR pentru a evalua atractivitatea proiectului. RIR este sensibilă la variaţiile parametrilor financiari precum veniturile, cheltuielile de exploatare sau reinvestiţiile. Analiza sensibilităţii la RIR ajută la evaluarea riscurilor şi la înţelegerea modului în care variaţiile acestor parametri pot afecta rentabilitatea proiectului.

RIR oferă o imagine clară asupra rentabilităţii proiectului pe întreaga durată de analiză. Acesta este un instrument important în planificarea financiară a proiectului şi în elaborarea strategiilor pentru optimizarea rentabilităţii.

VAN oferă o evaluare a rentabilităţii unui proiect pe întreaga sa durată de viaţă. O VAN pozitivă indică faptul că investiţia are potenţialul de a genera un profit net în valoare actualizată. VAN permite compararea rentabilităţii între diferite proiecte alternative. Proiectele cu VAN pozitivă sunt preferate, indicând o creştere a valorii patrimoniului. VAN ia în considerare valoarea timpului a banilor, actualizând fluxurile de numerar viitoare la valoarea prezentă. Acest lucru este esenţial în evaluarea corectă a rentabilităţii, reflectând costul oportunităţii şi valoarea banilor în timp. O VAN pozitivă indică faptul că proiectul are potenţialul de a genera beneficii financiare şi de a acoperi costurile. Aceasta contribuie la evaluarea viabilităţii financiare a proiectului. VAN poate fi utilizată în analiza sensibilităţii pentru a evalua modul în care variaţiile în parametrii cheie, cum ar fi veniturile sau costurile, afectează rentabilitatea proiectului.

VAN este un criteriu esenţial în procesul de luare a deciziilor de investiţii. O VAN mai mare decât zero, la o anumită RIR, sugerează o investiţie atractivă. Dacă VAN este pozitivă, proiectul poate fi considerat viabil din punct de vedere financiar, în timp ce o VAN negativă indică o posibilă neviabilitate financiară.

VAN poate fi utilizată pentru a evalua în ce măsură proiectul contribuie la atingerea obiectivelor organizaţionale. Aceasta permite alinierea investiţiei cu strategia globală a organizaţiei.

Sustenabilitatea financiară este un concept crucial şi este şi un criteriu de stabilire a tarifelor. Scopul unui proiect de înfiinţare a unui sistem de distribuţie gaze implică o situaţie dinamică, cu investiţii ce se derulează pe perioade mari de timp; nu există o stare de echilibru.

Un proiect este considerat sustenabil din punct de vedere financiar atunci când acesta nu prezintă riscul de a rămâne fără numerar în viitor. Un element important îl reprezintă planificarea intrărilor şi ieşirilor de numerar. Analiza trebuie să demonstreze capacitatea de a acoperi plăţile an de an prin sursele de finanţare (inclusiv veniturile, precum şi orice fel de transferuri de numerar), pentru întreaga perioadă de referinţă a proiectului. Sustenabilitatea are loc în cazul în care fluxul de numerar net cumulat este pozitiv pentru toţi anii de analiză.

Adoptarea deciziei privind cea mai bună alternativă de următ are la bază o comparaţie între ieşirile de numerar (costuri) şi intrările de numerar (beneficii) generate de un proiect. În această privinţă, costurile constituie o variabilă cheie inclusă în estimarea fluxului de numerar.

Atât stabilirea unei redevenţe corecte în cadrul concesionării reţelei de gaze, cât şi analiza ratei interne a rentabilităţii şi a valorii de actualizare netă în contextul analizei financiare sunt esenţiale pentru asigurarea unei abordări echitabile şi sustenabile a proiectului.

În tabelele următoare se prezintă analiza financiară pentru două scenarii.

Scenariul 1 - Costuri de operare şi mentenanţă, calculul indicatorilor financiari şi al sustenabilităţii financiare în cazul unei redevenţe de 1%

CHELTUIELI DE OPERARE ŞI ÎNTREŢINERE	UM	Anul 1	Anul 2	Anul 3	Anul 4	Anul 5
a) Componenta - REŢEA DE DISTRIBUŢIE	***lei/an***	**2,038,802**	**2,038,802**	**2,038,802**	**2,038,802**	**2,038,802**
Costuri materiale	*lei/an*	96,000	96,000	96,000	96,000	96,000
Costuri de întreţinere şi reparaţii	*lei/an*	7,773	7,773	7,773	7,773	7,773
Costuri cu utilităţile	*lei/an*	15,000	15,000	15,000	15,000	15,000
Costuri cu combustibilul pentru consumul tehnologic	*lei/an*	22,500	22,500	22,500	22,500	22,500
Costuri de personal	*lei/an*	1,273,529	1,273,529	1,273,529	1,273,529	1,273,529
Alte costuri	*lei/an*	624,000	624,000	624,000	624,000	624,000
Cheltuieli cu reinvestiţiile (înlocuirea echipamentelor cu durata scurtă de viaţă)	*lei/an*	0	0	0	0	0
b) Componenta - CONTORIZARE INTELIGENTĂ	***lei/an***	**1,166,196**	**1,168,078**	**1,168,145**	**1,170,655**	**1,170,696**
Costuri materiale	*lei/an*	24,000	24,000	24,000	24,000	24,000
Costuri de întreţinere şi reparaţii	*lei/an*	60,000	60,000	60,000	60,000	60,000
Costuri cu telecomunicaţiile şi IT	*lei/an*	600,000	600,000	600,000	600,000	600,000
Costuri de personal	*lei/an*	424,640	424,640	424,640	424,640	424,640
Costuri cu verificarea metrologică a contoarelor inteligente	*lei/an*	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000
Alte costuri - redevenţa 1%	*lei/an*	27,556	29,438	29,505	32,015	32,056
Cheltuieli cu reinvestiţiile (înlocuirea echipamentelor cu durata scurtă de viaţă)	*lei/an*	0	0	0	0	0
SUBTOTAL COSTURI DE OPERARE ŞI MENTENANŢĂ	***lei/an***	**3,204,998**	**3,206,880**	**3,206,947**	**3,209,457**	**3,209,498**
Creşterea estimată a costurilor la 3 ani cu 2%		100.00%	100.00%	100.00%	102.00%	102.00%
TOTAL COSTURI DE OPERARE ŞI MENTENANŢĂ	***lei/an***	**3,204,998**	**3,206,880**	**3,206,947**	**3,273,006**	**3,273,047**

Anul 6	Anul 7	Anul 8	Anul 9	Anul 10	Anul 11	Anul 12	Anul 13	Anul 14	Anul 15
2,038,802	**2,038,802**	**2,038,802**	**2,038,802**	**4,038,802**	**2,038,802**	**2,038,802**	**2,038,802**	**2,038,802**	**2,038,802**
96,000	96,000	96,000	96,000	96,000	96,000	96,000	96,000	96,000	96,000
7,773	7,773	7,773	7,773	7,773	7,773	7,773	7,773	7,773	7,773
15,000	15,000	15,000	15,000	15,000	15,000	15,000	15,000	15,000	15,000
22,500	22,500	22,500	22,500	22,500	22,500	22,500	22,500	22,500	22,500
1,273,529	1,273,529	1,273,529	1,273,529	1,273,529	1,273,529	1,273,529	1,273,529	1,273,529	1,273,529
624,000	624,000	624,000	624,000	624,000	624,000	624,000	624,000	624,000	624,000
0	0	0	0	2,000,000	0	0	0	0	0
1,172,615	**1,173,282**	**2,175,239**	**1,175,239**	**1,177,966**	**1,177,966**	**1,179,961**	**1,180,741**	**1,180,741**	**1,180,741**
24,000	24,000	24,000	24,000	24,000	24,000	24,000	24,000	24,000	24,000
60,000	60,000	60,000	60,000	60,000	60,000	60,000	60,000	60,000	60,000
600,000	600,000	600,000	600,000	600,000	600,000	600,000	600,000	600,000	600,000
424,640	424,640	424,640	424,640	424,640	424,640	424,640	424,640	424,640	424,640
30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000
33,975	34,642	36,599	36,599	39,326	39,326	41,321	42,101	42,101	42,101
0	0	1,000,000	0	0	0	0	0	0	0
3,211,417	**3,212,084**	**4,214,041**	**3,214,041**	**5,216,768**	**3,216,768**	**3,218,763**	**3,219,543**	**3,219,543**	**3,219,543**
102.00%	104.00%	104.00%	104.00%	106.00%	106.00%	106.00%	108.00%	108.00%	108.00%
3,274,966	**3,339,181**	**4,381,139**	**3,341,139**	**5,527,415**	**3,407,415**	**3,409,409**	**3,473,738**	**3,473,738**	**3,473,738**

Anul 16	Anul 17	Anul 18	Anul 19	Anul 20	Anul 21	Anul 22	Anul 23	Anul 24	Anul 25
2,038,802	**2,038,802**	**2,038,802**	**2,038,802**	**4,038,802**	**2,038,802**	**2,038,802**	**2,038,802**	**2,038,802**	**2,038,802**
96,000	96,000	96,000	96,000	96,000	96,000	96,000	96,000	96,000	96,000
7,773	7,773	7,773	7,773	7,773	7,773	7,773	7,773	7,773	7,773
15,000	15,000	15,000	15,000	15,000	15,000	15,000	15,000	15,000	15,000
22,500	22,500	22,500	22,500	22,500	22,500	22,500	22,500	22,500	22,500
1,273,529	1,273,529	1,273,529	1,273,529	1,273,529	1,273,529	1,273,529	1,273,529	1,273,529	1,273,529
624,000	624,000	624,000	624,000	624,000	624,000	624,000	624,000	624,000	624,000
0	0	0	0	2,000,000	0	0	0	0	0
2,181,520	**1,181,520**	**1,181,520**	**1,182,300**	**1,182,300**	**1,182,300**	**1,183,079**	**1,183,079**	**2,183,079**	**1,183,859**
24,000	24,000	24,000	24,000	24,000	24,000	24,000	24,000	24,000	24,000
60,000	60,000	60,000	60,000	60,000	60,000	60,000	60,000	60,000	60,000
600,000	600,000	600,000	600,000	600,000	600,000	600,000	600,000	600,000	600,000
424,640	424,640	424,640	424,640	424,640	424,640	424,640	424,640	424,640	424,640
30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000
42,880	42,880	42,880	43,660	43,660	43,660	44,439	44,439	44,439	45,219
1,000,000	0	0	0	0	0	0	0	1,000,000	0
4,220,322	**3,220,322**	**3,220,322**	**3,221,102**	**5,221,102**	**3,221,102**	**3,221,881**	**3,221,881**	**4,221,881**	**3,222,661**
110.00%	110.00%	110.00%	112.00%	112.00%	112.00%	114.00%	114.00%	114.00%	116.00%
4,638,066	**3,538,066**	**3,538,066**	**3,602,395**	**5,842,395**	**3,602,395**	**3,666,723**	**3,666,723**	**4,806,723**	**3,731,052**

Indicatori financiari

CALCULUL INDICATORILOR FINANCIARI AI INVESTITIEI	UM	Anul 1	Anul 2	Anul 3	Anul 4	Anul 5
Costuri de operare şi mentenanţă	*RON/an*	3,204,998	3,206,880	3,206,947	3,273,006	3,273,047
Venituri operaţionale	*RON/an*	2,755,597	2,943,792	2,950,507	3,201,475	3,205,585
FLUX DE NUMERAR NET	***RON/an***	**-449,401**	**-263,088**	**-256,440**	**-71,530**	**-67,462**
RIRF/C	**%**	**8.82%**				
VANF/C	**RON**	**1,300,704**				

Anul 6	Anul 7	Anul 8	Anul 9	Anul 10	Anul 11	Anul 12	Anul 13	Anul 14	Anul 15
3,274,966	3,339,181	4,381,139	3,341,139	5,527,415	3,407,415	3,409,409	3,473,738	3,473,738	3,473,738
3,397,543	3,464,162	3,659,884	3,659,884	3,932,600	3,932,600	4,132,086	4,210,050	4,210,050	4,210,050
122,577	**124,981**	**-721,254**	**318,746**	**-1,594,814**	**525,186**	**722,677**	**736,313**	**736,313**	**736,313**

Anul 16	Anul 17	Anul 18	Anul 19	Anul 20	Anul 21	Anul 22	Anul 23	Anul 24	Anul 25
4,638,066	3,538,066	3,538,066	3,602,395	5,842,395	3,602,395	3,666,723	3,666,723	4,806,723	3,731,052
4,288,014	4,288,014	4,288,014	4,365,978	4,365,978	4,365,978	4,443,942	4,443,942	4,443,942	4,521,906
-350,052	**749,948**	**749,948**	**763,583**	**-1,476,417**	**763,583**	**777,219**	**777,219**	**-362,781**	**790,854**

Sustenabilitatea financiară

CALCULUL SUSTENABILITĂȚII FINANCIARE	UM	Anul 1	Anul 2	Anul 3	Anul 4	Anul 5
SURSE DE FINANȚARE						
Contribuţie privată	*RON/an*	449,401	263,088	256,440	71,530	67,462
Venituri operaționale	*RON/an*	2,755,597	2,943,792	2,950,507	3,201,475	3,205,585
TOTAL INTRĂRI DE NUMERAR	***RON/an***	**3,204,998**	**3,206,880**	**3,206,947**	**3,273,006**	**3,273,047**
Costuri de operare şi mentenanță	*RON/an*	3,204,998	3,206,880	3,206,947	3,273,006	3,273,047
TOTAL IEŞIRI DE NUMERAR	***RON/an***	3,204,998	3,206,880	3,206,947	3,273,006	3,273,047
Flux de numerar net	*RON/an*	0	0	0	0	0
FLUX DE NUMERAR NET CUMULAT	*RON/an*	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

Anul 6	Anul 7	Anul 8	Anul 9	Anul 10	Anul 11	Anul 12	Anul 13	Anul 14	Anul 15
0	0	721,254	0	1,594,814	0	0	0	0	0
3,397,543	3,464,162	3,659,884	3,659,884	3,932,600	3,932,600	4,132,086	4,210,050	4,210,050	4,210,050
3,397,543	**3,464,162**	**4,381,139**	**3,659,884**	**5,527,415**	**3,932,600**	**4,132,086**	**4,210,050**	**4,210,050**	**4,210,050**
3,274,966	3,339,181	4,381,139	3,341,139	5,527,415	3,407,415	3,409,409	3,473,738	3,473,738	3,473,738
3,274,966	3,339,181	4,381,139	3,341,139	5,527,415	3,407,415	3,409,409	3,473,738	3,473,738	3,473,738
122,577	124,981	0	318,746	0	525,186	722,677	736,313	736,313	736,313
122,577	**247,558**	**247,558**	**566,304**	**566,304**	**1,091,489**	**1,814,166**	**2,550,479**	**3,286,791**	**4,023,104**

Anul 16	Anul 17	Anul 18	Anul 19	Anul 20	Anul 21	Anul 22	Anul 23	Anul 24	Anul 25
350,052	0	0	0	1,476,417	0	0	0	362,781	0
4,288,014	4,288,014	4,288,014	4,365,978	4,365,978	4,365,978	4,443,942	4,443,942	4,443,942	4,521,906
4,638,066	**4,288,014**	**4,288,014**	**4,365,978**	**5,842,395**	**4,365,978**	**4,443,942**	**4,443,942**	**4,806,723**	**4,521,906**
4,638,066	3,538,066	3,538,066	3,602,395	5,842,395	3,602,395	3,666,723	3,666,723	4,806,723	3,731,052
4,638,066	3,538,066	3,538,066	3,602,395	5,842,395	3,602,395	3,666,723	3,666,723	4,806,723	3,731,052
0	749,948	749,948	763,583	0	763,583	777,219	777,219	0	790,854
4,023,104	**4,773,052**	**5,523,000**	**6,286,583**	**6,286,583**	**7,050,166**	**7,827,385**	**8,604,604**	**8,604,604**	**9,395,458**

Scenariul 2 - Costuri de operare şi mentenanţă, calculul indicatorilor financiari şi al sustenabilităţii financiare în cazul unei redevenţe de 2%

CHELTUIELI DE OPERARE ŞI ÎNTREŢINERE	UM	Anul 1	Anul 2	Anul 3	Anul 4	Anul 5
a) Componenta - REŢEA DE DISTRIBUŢIE	***lei/an***	**2,038,802**	**2,038,802**	**2,038,802**	**2,038,802**	**2,038,802**
Costuri materiale	*lei/an*	96,000	96,000	96,000	96,000	96,000
Costuri de întreţinere şi reparaţii	*lei/an*	7,773	7,773	7,773	7,773	7,773
Costuri cu utilităţile	*lei/an*	15,000	15,000	15,000	15,000	15,000
Costuri cu combustibilul pentru consumul tehnologic	*lei/an*	22,500	22,500	22,500	22,500	22,500
Costuri de personal	*lei/an*	1,273,529	1,273,529	1,273,529	1,273,529	1,273,529
Alte costuri	*lei/an*	624,000	624,000	624,000	624,000	624,000
Cheltuieli cu reinvestiţiile (înlocuirea echipamentelor cu durata scurtă de viaţă)	*lei/an*	0	0	0	0	0
b) Componenta - CONTORIZARE INTELIGENTĂ	***lei/an***	**1,193,752**	**1,197,516**	**1,197,650**	**1,202,670**	**1,202,752**
Costuri materiale	*lei/an*	24,000	24,000	24,000	24,000	24,000
Costuri de întreţinere şi reparaţii	*lei/an*	60,000	60,000	60,000	60,000	60,000
Costuri cu telecomunicaţiile şi IT	*lei/an*	600,000	600,000	600,000	600,000	600,000
Costuri de personal	*lei/an*	424,640	424,640	424,640	424,640	424,640
Costuri cu verificarea metrologică a contoarelor inteligente	*lei/an*	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000
Alte costuri - redevenţa 1%	*lei/an*	55,112	58,876	59,010	64,030	64,112
Cheltuieli cu reinvestiţiile (înlocuirea echipamentelor cu durata scurtă de viaţă)	*lei/an*	0	0	0	0	0
SUBTOTAL COSTURI DE OPERARE ŞI MENTENANŢĂ	***lei/an***	**3,232,554**	**3,236,318**	**3,236,452**	**3,241,472**	**3,241,554**
Creşterea estimată a costurilor la 3 ani cu 2%		100.00%	100.00%	100.00%	102.00%	102.00%
TOTAL COSTURI DE OPERARE ŞI MENTENANŢĂ	***lei/an***	**3,232,554**	**3,236,318**	**3,236,452**	**3,305,020**	**3,305,103**

Anul 6	Anul 7	Anul 8	Anul 9	Anul 10	Anul 11	Anul 12	Anul 13	Anul 14	Anul 15
2,038,802	**2,038,802**	**2,038,802**	**2,038,802**	**4,038,802**	**2,038,802**	**2,038,802**	**2,038,802**	**2,038,802**	**2,038,802**
96,000	96,000	96,000	96,000	96,000	96,000	96,000	96,000	96,000	96,000
7,773	7,773	7,773	7,773	7,773	7,773	7,773	7,773	7,773	7,773
15,000	15,000	15,000	15,000	15,000	15,000	15,000	15,000	15,000	15,000
22,500	22,500	22,500	22,500	22,500	22,500	22,500	22,500	22,500	22,500
1,273,529	1,273,529	1,273,529	1,273,529	1,273,529	1,273,529	1,273,529	1,273,529	1,273,529	1,273,529
624,000	624,000	624,000	624,000	624,000	624,000	624,000	624,000	624,000	624,000
0	0	0	0	2,000,000	0	0	0	0	0
1,206,591	**1,207,923**	**2,211,838**	**1,211,838**	**1,217,292**	**1,217,292**	**1,221,282**	**1,222,841**	**1,222,841**	**1,222,841**
24,000	24,000	24,000	24,000	24,000	24,000	24,000	24,000	24,000	24,000
60,000	60,000	60,000	60,000	60,000	60,000	60,000	60,000	60,000	60,000
600,000	600,000	600,000	600,000	600,000	600,000	600,000	600,000	600,000	600,000
424,640	424,640	424,640	424,640	424,640	424,640	424,640	424,640	424,640	424,640
30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000
67,951	69,283	73,198	73,198	78,652	78,652	82,642	84,201	84,201	84,201
0	0	1,000,000	0	0	0	0	0	0	0
3,245,393	**3,246,725**	**4,250,640**	**3,250,640**	**5,256,094**	**3,256,094**	**3,260,084**	**3,261,643**	**3,261,643**	**3,261,643**
102.00%	104.00%	104.00%	104.00%	106.00%	106.00%	106.00%	108.00%	108.00%	108.00%
3,308,942	**3,373,823**	**4,417,737**	**3,377,737**	**5,566,741**	**3,446,741**	**3,450,730**	**3,515,838**	**3,515,838**	**3,515,838**

Anul 16	Anul 17	Anul 18	Anul 19	Anul 20	Anul 21	Anul 22	Anul 23	Anul 24	Anul 25
2,038,802	**2,038,802**	**2,038,802**	**2,038,802**	**4,038,802**	**2,038,802**	**2,038,802**	**2,038,802**	**2,038,802**	**2,038,802**
96,000	96,000	96,000	96,000	96,000	96,000	96,000	96,000	96,000	96,000
7,773	7,773	7,773	7,773	7,773	7,773	7,773	7,773	7,773	7,773
15,000	15,000	15,000	15,000	15,000	15,000	15,000	15,000	15,000	15,000
22,500	22,500	22,500	22,500	22,500	22,500	22,500	22,500	22,500	22,500
1,273,529	1,273,529	1,273,529	1,273,529	1,273,529	1,273,529	1,273,529	1,273,529	1,273,529	1,273,529
624,000	624,000	624,000	624,000	624,000	624,000	624,000	624,000	624,000	624,000
0	0	0	0	2,000,000	0	0	0	0	0
2,224,400	**1,224,400**	**1,224,400**	**1,225,960**	**1,225,960**	**1,225,960**	**1,227,519**	**1,227,519**	**2,227,519**	**1,229,078**
24,000	24,000	24,000	24,000	24,000	24,000	24,000	24,000	24,000	24,000
60,000	60,000	60,000	60,000	60,000	60,000	60,000	60,000	60,000	60,000
600,000	600,000	600,000	600,000	600,000	600,000	600,000	600,000	600,000	600,000
424,640	424,640	424,640	424,640	424,640	424,640	424,640	424,640	424,640	424,640
30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000
85,760	85,760	85,760	87,320	87,320	87,320	88,879	88,879	88,879	90,438
1,000,000	0	0	0	0	0	0	0	1,000,000	0
4,263,202	**3,263,202**	**3,263,202**	**3,264,762**	**5,264,762**	**3,264,762**	**3,266,321**	**3,266,321**	**4,266,321**	**3,267,880**
110.00%	110.00%	110.00%	112.00%	112.00%	112.00%	114.00%	114.00%	114.00%	116.00%
4,680,946	**3,580,946**	**3,580,946**	**3,646,055**	**5,886,055**	**3,646,055**	**3,711,163**	**3,711,163**	**4,851,163**	**3,776,271**

Indicatori financiari

CALCULUL INDICATORILOR FINANCIARI	UM	Anul 1	Anul 2	Anul 3	Anul 4	Anul 5
Costuri de operare şi mentenanţă	*RON/an*	3,232,554	3,236,318	3,236,452	3,305,020	3,305,103
Venituri operaţionale	*RON/an*	2,755,597	2,943,792	2,950,507	3,201,475	3,205,585
FLUX DE NUMERAR NET	***RON/an***	**-476,957**	**-292,526**	**-285,945**	**-103,545**	**-99,518**
RIRF/C	**%**	**6.53%**				
VANF/C	**RON**	**690,071**				

Anul 6	Anul 7	Anul 8	Anul 9	Anul 10	Anul 11	Anul 12	Anul 13	Anul 14	Anul 15
3,308,942	3,373,823	4,417,737	3,377,737	5,566,741	3,446,741	3,450,730	3,515,838	3,515,838	3,515,838
3,397,543	3,464,162	3,659,884	3,659,884	3,932,600	3,932,600	4,132,086	4,210,050	4,210,050	4,210,050
88,602	**90,339**	**-757,853**	**282,147**	**-1,634,140**	**485,860**	**681,356**	**694,212**	**694,212**	**694,212**

Anul 16	Anul 17	Anul 18	Anul 19	Anul 20	Anul 21	Anul 22	Anul 23	Anul 24	Anul 25
4,680,946	3,580,946	3,580,946	3,646,055	5,886,055	3,646,055	3,711,163	3,711,163	4,851,163	3,776,271
4,288,014	4,288,014	4,288,014	4,365,978	4,365,978	4,365,978	4,443,942	4,443,942	4,443,942	4,521,906
-392,932	**707,068**	**707,068**	**719,924**	**-1,520,076**	**719,924**	**732,779**	**732,779**	**-407,221**	**745,635**

Sustenabilitatea financiară

CALCULUL SUSTENABILITĂȚII FINANCIARE	UM	Anul 1	Anul 2	Anul 3	Anul 4	Anul 5
SURSE DE FINANȚARE						
Contribuție privată	*RON/an*	476,957	292,526	285,945	103,545	99,518
Venituri operaționale	*RON/an*	2,755,597	2,943,792	2,950,507	3,201,475	3,205,585
TOTAL INTRĂRI DE NUMERAR	***RON/an***	**3,232,554**	**3,236,318**	**3,236,452**	**3,305,020**	**3,305,103**
Costuri de operare și mentenanță	*RON/an*	3,232,554	3,236,318	3,236,452	3,305,020	3,305,103
TOTAL IEȘIRI DE NUMERAR	***RON/an***	3,232,554	3,236,318	3,236,452	3,305,020	3,305,103
Flux de numerar net	*RON/an*	0	0	0	0	0
FLUX DE NUMERAR NET CUMULAT	*RON/an*	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

Anul 6	Anul 7	Anul 8	Anul 9	Anul 10	Anul 11	Anul 12	Anul 13	Anul 14	Anul 15
0	0	757,853	0	1,634,140	0	0	0	0	0
3,397,543	3,464,162	3,659,884	3,659,884	3,932,600	3,932,600	4,132,086	4,210,050	4,210,050	4,210,050
3,397,543	**3,464,162**	**4,417,737**	**3,659,884**	**5,566,741**	**3,932,600**	**4,132,086**	**4,210,050**	**4,210,050**	**4,210,050**
3,308,942	3,373,823	4,417,737	3,377,737	5,566,741	3,446,741	3,450,730	3,515,838	3,515,838	3,515,838
3,308,942	3,373,823	4,417,737	3,377,737	5,566,741	3,446,741	3,450,730	3,515,838	3,515,838	3,515,838
88,602	90,339	0	282,147	0	485,860	681,356	694,212	694,212	694,212
88,602	**178,941**	**178,941**	**461,088**	**461,088**	**946,947**	**1,628,304**	**2,322,516**	**3,016,728**	**3,710,940**

Anul 16	Anul 17	Anul 18	Anul 19	Anul 20	Anul 21	Anul 22	Anul 23	Anul 24	Anul 25
392,932	0	0	0	1,520,076	0	0	0	407,221	0
4,288,014	4,288,014	4,288,014	4,365,978	4,365,978	4,365,978	4,443,942	4,443,942	4,443,942	4,521,906
4,680,946	**4,288,014**	**4,288,014**	**4,365,978**	**5,886,055**	**4,365,978**	**4,443,942**	**4,443,942**	**4,851,163**	**4,521,906**
4,680,946	3,580,946	3,580,946	3,646,055	5,886,055	3,646,055	3,711,163	3,711,163	4,851,163	3,776,271
4,680,946	3,580,946	3,580,946	3,646,055	5,886,055	3,646,055	3,711,163	3,711,163	4,851,163	3,776,271
0	707,068	707,068	719,924	0	719,924	732,779	732,779	0	745,635
3,710,940	**4,418,007**	**5,125,075**	**5,844,999**	**5,844,999**	**6,564,922**	**7,297,702**	**8,030,481**	**8,030,481**	**8,776,116**

2.6 Sinteza analizei financiare și concluziile acesteia

Indicatori	Valori Scenariul 1 nivel redevență: 1%	Valori Scenariul 2 nivel redevență: 2%
RIR	**8,82%**	6,53%
VAN	**1.300.704 lei**	690.071 lei
Numărul de ani cu fluxul de numerar net cumulat egal cu 0 sau/și pozitiv	25	25
Numărul de ani cu fluxul de numerar net cumulat negativ	0	0
Contribuția privată estimată a operatorului pentru sustenabilitate financiară	**5.613.240 lei**	5.970.714 lei
Valoarea redevenței estimată pentru perioada de analiză	**976.816 lei**	1.953.632 lei

Analiza financiară comparativă a celor două scenarii de redevență evidențiază faptul că nivelul de **1%** reprezintă o opțiune mai atractivă pentru operatorii economici, asigurând în același timp sustenabilitatea investiției și un echilibru între interesul public și cel privat.

În primul rând, indicatorii financiari relevă o diferență semnificativă în ceea ce privește **rentabilitatea investiției**. Astfel, în scenariul cu redevență de 1%, rata internă de rentabilitate (RIR) este de **8,82%**, (RIR este mai mare decât valoarea ratei reglementate a rentabilității capitalului investit, exprimată în termeni reali, aprobată pentru perioada a cincea de reglementare, respectiv 6,94%), comparativ cu **6,53%** în scenariul cu redevență de 2% (RIR este mai mica decât RRR, ceea ce însemnă că o redevență de 2% nu este atractivă pentru operatorii economici). Această diferență este relevantă din perspectiva investitorilor, deoarece un nivel mai ridicat al RIR indică o recuperare mai rapidă a capitalului și o profitabilitate mai atractivă a proiectului.

În mod similar, **valoarea actualizată netă (VAN)** este aproape dublă în scenariul cu redevență de 1% (1.300.704 lei) față de scenariul cu 2% (690.071 lei), ceea ce reflectă o capacitate mai mare a proiectului de a genera valoare economică pentru concesionar. Acest aspect este

esențial în decizia operatorilor de a participa la procedura de concesionare, întrucât VAN pozitiv și ridicat reprezintă un indicator de viabilitate și atractivitate investițională.

Un alt element important este faptul că, în ambele scenarii, proiectul este sustenabil din punct de vedere financiar, neînregistrând ani cu flux de numerar net cumulat negativ și atingând pragul de rentabilitate pe întreaga perioadă analizată (25 de ani). Totuși, scenariul cu redevență de 1% oferă un **nivel mai confortabil al marjei financiare**, reducând riscurile asociate variațiilor de costuri, consum sau reglementări.

În ceea ce privește contribuția operatorului, se observă că aceasta este semnificativă în ambele scenarii, depășind **5,6 milioane lei**. În scenariul cu redevență de 2%, contribuția privată este ușor mai mare (aprox. 5,97 milioane lei), însă acest efort suplimentar este corelat cu o reducere a profitabilității proiectului. Astfel, o redevență mai ridicată implică o presiune financiară mai mare asupra concesionarului, care poate descuraja participarea sau poate conduce la oferte mai puțin competitive.

Pe de altă parte, din perspectiva autorității publice, scenariul cu redevență de 2% generează venituri mai mari la bugetul local (aprox. 1.953.632 lei față de 976.816 lei). Cu toate acestea, trebuie avut în vedere faptul că stabilirea unui nivel prea ridicat al redevenței poate afecta interesul operatorilor și poate reduce competiția în cadrul procedurii de atribuire.

Prin urmare, nivelul redevenței de **1%** asigură un **echilibru optim între atractivitatea investițională și beneficiile pentru comunitate**, deoarece:

- stimulează participarea unui număr mai mare de operatori economici;
- crește probabilitatea obținerii unor oferte competitive și tehnic superioare;
- reduce riscul de eșec al procedurii de concesionare;
- menține sustenabilitatea financiară a proiectului pe termen lung;
- permite concesionarului să aloce resurse adecvate pentru întreținerea și modernizarea rețelei.

În concluzie, alegerea unei redevențe de 1% nu reprezintă o diminuare a beneficiilor publice, ci o decizie strategică care maximizează șansele de implementare eficientă a proiectului,

asigurând în acelaşi timp stabilitatea serviciului şi atragerea unor operatori economici solizi şi competitivi.

Nivelul minim al redevenţei optim şi atractiv este de 1% din tariful de distribuţie a gazelor naturale, aplicat la totalul cantităţii distribuite, plătibilă trimestrial, la data de 30 a lunii următoare trimestrului încheiat.

3. Analiza riscurilor

Atribuirea unei concesiuni de servicii implică transferul către concesionar a unui risc de operare legat de exploatarea acestor servicii care cuprinde riscul de cerere sau riscul de ofertă, ori ambele. Se presupune că concesionarul îşi asumă riscul de operare atunci când, în condiţii de exploatare normale, nu i se garantează recuperarea investiţiilor efectuate, dacă este cazul sau a costurilor suportate pentru exploatarea serviciilor care fac obiectul concesiunii. Partea riscului transferată către concesionar implică o expunere reală la situaţiile neprevăzute care pot apărea pe piaţă, astfel încât orice pierdere potenţială estimată suportată de concesionar nu este doar nominală sau neglijabilă.

Riscul poate fi definit ca fiind incertitudinea veniturilor, cheltuielilor şi a planificării în timp a proiectului. Pentru a obţine o estimare realistă a costurilor apărute de-a lungul întregii durate de viaţă a unui proiect, trebuie identificate, alocate şi evaluate riscurile relevante aferente proiectului.

Identificarea şi gestionarea eficientă a acestor riscuri sunt esenţiale pentru asigurarea succesului proiectului de concesionare a reţelei de gaze în localităţi şi pentru protejarea intereselor părţilor implicate.

I. Principalele riscuri asociate concesionării reţelei de gaze în localităţi:

1. Risc tehnic şi operaţional:

- ***defecţiuni tehnice:*** posibilitatea apariţiei unor defecţiuni tehnice sau avarii în reţeaua de gaze, care pot afecta livrarea şi calitatea serviciilor.

- ***întreruperi în operaţiuni:*** evenimente neprevăzute, cum ar fi cutremure, inundaţii sau alte calamităţi naturale, ce pot cauza întreruperi semnificative în operaţiuni.

- ***integritatea infrastructurii:*** riscul de degradare a integrităţii infrastructurii în timp, cu impact asupra performanţei şi siguranţei reţelei.

2. Risc financiar și economic:

- **fluctuații ale prețurilor la gaze:** riscul fluctuațiilor neașteptate ale prețurilor la gaze naturale pe piață, influențând veniturile și profitabilitatea.

- **dependență de investiții externe:** dependenta excesivă de investiții externe sau finanțări, care pot deveni dificil de obținut în condiții economice instabile.

- **schimbări în reglementări:** riscul de modificări neprevăzute în reglementările fiscale sau industriale, cu potențial impact asupra costurilor și rentabilității.

3. Risc de mediu și sustenabilitate:

- **impact asupra biodiversității:** posibilitatea ca proiectul să aibă impact asupra biodiversității și ecosistemelor locale, generând preocupări de mediu.

- **norme de mediu stricte:** riscul de a nu respecta normele de mediu și de a se confrunta cu amenzi sau restricții în urma încălcării acestora.

- **proteste și opoziție publică:** opoziția comunității locale sau a organizațiilor de mediu față de impactul proiectului asupra mediului.

4. Risc legal și regulatoriu:

- **modificări în reglementări:** riscul schimbărilor în reglementările și politicile guvernamentale, care pot afecta condițiile de concesionare și operațiunile.

- **controverse juridice:** posibilitatea de a se confrunta cu litigii sau controverse juridice legate de contractele de concesionare sau drepturile de proprietate.

5. Risc social și de comunicare:

- **opoziție comunitară:** riscul de a întâmpina opoziție semnificativă din partea comunității locale, generată de temeri legate de impactul social sau cultural al proiectului.

- **lipsa de comunicare eficientă:** neînțelegeri sau confuzii generate de o comunicare ineficientă între operator și comunitate, potențial ducând la tensiuni.

6. Risc de securitate și tehnologic:

- **amenințări cibernetice:** riscul de a fi expus la amenințări cibernetice sau hacking, afectând securitatea sistemelor informatice și datele sensibile.

- **securitate fizică:** posibilitatea de a se confrunta cu probleme de securitate fizică, inclusiv vandalizare sau atacuri asupra infrastructurii.

7. Risc de piață și competitivitate:

- **concurență:** creșterea nivelului de concurență în domeniul gazelor naturale, care poate afecta cotele de piață și rentabilitatea.

- **schimbări în comportamentul consumatorilor:** riscul schimbărilor în comportamentul consumatorilor, inclusiv o schimbare către surse alternative de energie.

II. Măsuri de mitigare a riscurilor:

- ***realizarea de analize periodice de risc:*** efectuarea de analize de risc periodice pentru a identifica și evalua evoluțiile și schimbările care pot afecta proiectul.

- ***diversificarea surselor de finanțare:*** căutarea și atragerea unor surse multiple de finanțare pentru a reduce dependența de o singură sursă.

- ***angajament continuu cu comunitatea:*** menținerea unui dialog deschis și continuu cu comunitatea pentru a înțelege preocupările și a răspunde la întrebări.

- ***implementarea tehnologiilor de securitate: a***doptarea tehnologiilor avansate de securitate cibernetică și fizică pentru a proteja infrastructura și datele.

- ***monitorizare permanentă a schimbărilor legislative:*** menţinerea unei echipe specializate pentru a monitoriza în permanenţă schimbările legislative şi pentru a se conforma acestora.

- ***planuri de conservare a mediului:*** dezvoltarea şi implementarea de planuri specifice pentru conservarea mediului şi reducerea impactului asupra biodiversităţii.

- ***planuri de contingentă şi de urgenţă:*** elaborarea de planuri de contingenta şi de urgenţă pentru a gestiona eficient evenimentele neprevăzute şi pentru a minimiza impactul acestora.

- ***promovarea eficienţei energetice:*** implementarea unor programe de promovare a eficienţei energetice şi de utilizare sustenabilă a resurselor în operaţiunile curente.

Nr. crt.	**Tipuri de risc**		**Propuneri de strategii de gestionare a riscurilor:**
1	Risc tehnic şi operaţional:	Defecte de construcţie: posibilele defecte sau erori în construcţia infrastructurii pot duce la scurgeri de gaze sau alte probleme tehnice.	mentenanţă preventivă - implementarea unui program riguros de mentenanţă preventivă pentru a identifica şi remedia potenţialele probleme înainte de a afecta operaţiunile.
		Echipamente învechite: riscul de utilizare a echipamentelor învechite sau depăşite tehnologic, afectând performanţa reţelei.	investiţii în tehnologii avansate - alocarea de resurse pentru actualizarea constantă a tehnologiilor şi echipamentelor utilizate în reţea.
2	Risc financiar şi economic:	Volatilitatea preţurilor la gaze: schimbările bruşte în preţurile la gaze naturale pot influenţa rentabilitatea proiectului şi pot afecta sustenabilitatea financiară.	hedging financiar - utilizarea instrumentelor de hedging financiar pentru a gestiona riscul fluctuaţiilor preţurilor la gaze şi pentru a asigura stabilitatea financiară.
		Dependenţă de finanţare externă: riscul de a depinde excesiv de finanţare externă, expunând proiectul la	diversificarea portofoliului - diversificarea investiţiilor şi a veniturilor pentru a minimiza impactul volatilităţii pieţei gazelor.

		condițiile fluctuante ale pieței financiare.	
3	Risc de mediu și sustenabilitate:	Impact asupra biodiversității: construcția și operațiunile pot avea un impact asupra biodiversității și habitatelor naturale din zonă.	evaluare ecologică prealabilă - realizarea unei evaluări ecologice prealabile pentru a identifica și aborda potențialele impacte asupra mediului.
		Poluare a apelor și solurilor: riscul de poluare a apelor și solurilor ca rezultat al scurgerilor sau scurgerilor de produse chimice.	practici de construcție /operare/ mentenanță durabile - adoptarea de practici de construcție și operaționale care să minimizeze impactul asupra biodiversității și să promoveze utilizarea sustenabilă a resurselor naturale.
4	Risc legal și regulatoriu:	Schimbări în reglementări: modificările neprevăzute în reglementările guvernamentale pot afecta desfășurarea proiectului și pot impune cerințe suplimentare.	monitorizare permanentă a legislației - menținerea unei echipe specializate pentru a monitoriza continuu schimbările legislative și pentru a se asigura de conformitate.
		Probleme de conformitate: riscul de nerespectare a standardelor de mediu sau a altor reglementări, generând sancțiuni sau oprirea activităților.	colaborare cu autoritățile - construirea și menținerea unor relații solide cu autoritățile pentru a anticipa schimbările legislative și pentru a facilita respectarea reglementărilor.
5	Risc social și de comunicare:	Opoziție comunitară: potențialul de opoziție din partea comunității locale, alimentat de îngrijorări legate de securitate, mediu sau impactul asupra proprietăților.	program de implicare a comunității - dezvoltarea unui program continuu de implicare a comunității, oferind informații clare și transparente și adresând prompt preocupările comunității.
		Probleme de comunicare: riscul de a nu comunica eficient și transparent cu	formare în comunicare - asigurarea că echipa de management are abilități

		comunitatea, generând neînțelegeri și nemulțumiri.	solide de comunicare pentru a gestiona eficient relațiile cu comunitatea.
6	Risc de securitate și tehnologic:	Amenințări cibernetice: riscul de atacuri cibernetice asupra infrastructurii, care pot afecta operațiunile sau pot pune în pericol securitatea gazelor transportate.	securitate cibernetică - implementarea unui sistem robust de securitate cibernetică pentru a proteja infrastructura și datele critice ale rețelei.
		Accidente tehnice: posibilele accidente tehnice sau incidente legate de securitate, cum ar fi scurgeri de gaze sau explozii.	planuri de urgență - elaborarea și testarea periodică a planurilor de urgență pentru a gestiona eficient situații de criză sau incidente tehnice.

Implementarea acestor strategii de gestionare a riscurilor va contribui la minimizarea impactului negativ al factorilor identificați, asigurând un parcurs cât mai sigur și sustenabil pentru concesionarul rețelei de gaze.

4. Modalitatea de acordare a concesiunii

Contractul de concesiune pentru serviciul de utilitate publică de distribuţie a gazelor naturale se va atribui prin procedura licitaţiei publice deschise, organizată de ADI, în calitate de autoritate contractantă. Această procedură asigură accesul liber şi concurenţial al operatorilor economici interesaţi, în vederea selectării unei oferte care să răspundă în mod optim interesului public local.

Atribuirea contractului de concesiune se realizează cu respectarea unor principii fundamentale care guvernează procesul de selecţie, respectiv:

- **nediscriminarea**, prin asigurarea accesului egal al tuturor operatorilor eligibili;
- **tratamentul egal**, prin aplicarea uniformă a cerinţelor şi criteriilor de evaluare;
- **recunoaşterea reciprocă**, prin acceptarea documentelor şi certificărilor emise de autorităţi competente;
- **transparenţa**, prin publicarea şi comunicarea clară a tuturor informaţiilor relevante;
- **proporţionalitatea**, prin stabilirea unor cerinţe adecvate obiectului şi complexităţii concesiunii;
- **eficienţa utilizării fondurilor**, prin selectarea ofertei cu cel mai bun raport calitate–cost;
- **asumarea răspunderii**, prin definirea clară a obligaţiilor şi responsabilităţilor părţilor implicate.

Procedura de concesionare este iniţiată în baza prezentului studiu de fundamentare, prin adoptarea unei hotărâri a ADI, care aprobă oportunitatea concesionării şi demararea procesului de atribuire.

Ulterior aprobării, autoritatea contractantă elaborează documentaţia de atribuire, care constituie cadrul tehnic, economic şi juridic al procedurii şi stabileşte condiţiile de participare, criteriile de evaluare şi obligaţiile viitorului concesionar.

După publicarea anunţului de concesionare, documentaţia de atribuire este pusă la dispoziţia operatorilor economici interesaţi, în mod gratuit, atât în format fizic, cât şi electronic,

pe întreaga perioadă cuprinsă între data publicării anunțului și termenul limită de depunere a ofertelor.

Documentația de atribuire cuprinde, în principal:

- informații generale privind obiectul concesiunii și cadrul de desfășurare a procedurii;
- criterii de calificare și selecție, precum și documentele necesare pentru demonstrarea capacității tehnice, financiare și profesionale;
- instrucțiuni privind elaborarea și prezentarea ofertelor;
- modul de desfășurare a ședinței de deschidere și metodologia de evaluare a ofertelor;
- cerințele tehnice și operaționale impuse de autoritatea contractantă;
- formularele standard care trebuie completate de participanți;
- documentele anexate, respectiv studiul de fezabilitate, caietul de sarcini și proiectul contractului de concesiune;
- orice alte informații relevante pentru asigurarea unei participări corecte și complete la procedură.

Procesul de evaluare a ofertelor va urmări identificarea ofertei celei mai avantajoase din punct de vedere economic, având în vedere atât componentele financiare, cât și capacitatea tehnică și experiența ofertanților, precum și soluțiile propuse pentru operarea eficientă și durabilă a sistemului de distribuție a gazelor naturale.

În ansamblu, procedura de concesionare este concepută pentru a asigura transparență, concurență reală și selecția unui operator competent, capabil să furnizeze un serviciu de utilitate publică la standarde ridicate de calitate, siguranță și eficiență.

4.1 Nivelul redevenței

Nivelul redevenței stabilit ca oportun, în urma analizei economice este de 1% din tariful de distribuție a gazelor naturale, aplicat la totalul cantității distribuite, plătibilă trimestrial, la data de 30 a lunii următoare trimestrului încheiat.

4.2 Durata estimată a concesiunii

Concesiunea se realizează pentru o durată de 25 de ani, cu posibilitatea de prelungire a acesteia pentru minimum jumătate din perioada inițială.

Durata concesiunii de **25 de ani** este stabilită în contractul de concesiune ca intervalul în care concesionarul dobândește dreptul de a opera, exploata și presta serviciul de distribuție a gazelor naturale. Această perioadă reflectă un angajament contractual pe termen lung între autoritatea publică și operatorul economic, menit să asigure stabilitatea și continuitatea serviciului.

Stabilirea unei durate extinse a concesiunii oferă concesionarului cadrul necesar pentru recuperarea investițiilor realizate în infrastructură, precum și pentru obținerea unei rentabilități rezonabile pe termen lung. În același timp, această abordare contribuie la menținerea unui nivel ridicat de stabilitate operațională, reducând riscurile asociate schimbărilor frecvente de operator și evitând eventualele discontinuități în furnizarea serviciului către consumatori.

Prin acordarea concesiunii pe o perioadă de 25 de ani, se creează premisele unui management eficient al rețelei, bazat pe planificare pe termen lung, investiții etapizate și implementarea unor soluții tehnologice moderne. Totodată, durata propusă oferă operatorului economic predictibilitate și siguranță în desfășurarea activității, facilitând adoptarea unor strategii sustenabile de dezvoltare și modernizare a sistemului de distribuție.

În ansamblu, perioada de concesionare propusă este adecvată specificului investiției și obiectivelor serviciului public, asigurând un echilibru între interesul economic al operatorului și necesitatea garantării unui serviciu sigur, continuu și de calitate pentru utilizatori.

4.3 Termenele previzibile pentru realizarea procedurii de concesionare

Calendarul estimativ al procesului de concesionare a rețelei de gaze:

1. Faza de pregătire (lunile 1 - 2): identificarea necesităților - evaluarea necesităților locale și regionale pentru a stabili cerințele specifice ale proiectului și elaborarea documentației preliminare pentru procesul de concesionare, inclusiv criterii de selecție și termeni de referință.

2. Anunţarea procesului de concesionare (luna 3): publicarea anunţului - anunţarea oficială a procesului de concesionare conform legislaţiei în vigoare şi sesiune de informare - organizarea unei sesiuni de informare pentru operatorii economici interesaţi şi comunitatea locală, dacă este cazul.

3. Depunerea ofertelor (lunile 4 - 6): primirea ofertelor - perioadă pentru primirea ofertelor din partea operatorilor economici interesaţi şi evaluarea preliminară - analiza preliminară a ofertelor pentru a verifica conformitatea cu criteriile stabilite.

4. Evaluarea detaliată şi negocieri (lunile 7 - 10): evaluarea detaliată a ofertelor se face prin realizarea unei evaluări detaliată a ofertelor primite, luând în considerare toate criteriile şi iniţierea negocierilor preliminare cu operatorii economici selectaţi pentru clarificări şi ajustări.

5. Elaborarea contractului şi aprobări (lunile 11 - 12): finalizarea contractului de concesionare, inclusiv toate detaliile relevante şi aprobarea formei finale

6. Semnarea contractului şi implementare (luna 13): semnarea oficială a contractului de concesionare cu operatorul economic selectat şi lansarea fazei iniţiale a implementării proiectului conform termenilor contractului.

7. monitorizare şi raportare continuă (după luna 13): monitorizare continuă - implementarea unui sistem de monitorizare continuă a performanţelor operatorului economic şi a impactului asupra comunităţii şi mediului şi raportare periodică prin furnizarea de rapoarte periodice autorităţilor şi comunităţii privind progresul şi rezultatele proiectului.

9. evaluare periodică (după luna 16): evaluare periodică a performanţelor operatorului economic şi a beneficiilor aduse comunităţii şi ajustări şi îmbunătăţiri prin adaptarea strategiilor şi acţiunilor în funcţie de schimbările de mediu şi de cerinţele comunităţii.

Acest calendar oferă un cadru temporal estimativ pentru procesul de concesionare a reţelei de gaze. Este important de menţionat că termenele pot varia în funcţie de complexitatea proiectului şi de specificul fiecărei etape. Un dialog continuu şi transparent între toţi actorii implicaţi este esenţial pentru asigurarea unei implementări eficiente şi de succes a proiectului.

5. Concluzii

Realizarea unui sistem inteligent de distribuţie a gazelor naturale la nivelul unităţilor administrativ-teritoriale reprezintă o investiţie strategică esenţială pentru dezvoltarea durabilă a acestora, având un impact semnificativ asupra modernizării infrastructurii de utilitate publică, creşterii calităţii vieţii populaţiei şi consolidării competitivităţii economice locale.

Adoptarea soluţiei de concesionare urmăreşte asigurarea unei gestiuni eficiente, sigure şi profesioniste a serviciului public de distribuţie a gazelor naturale. Prin acest mecanism, se creează un cadru funcţional de colaborare între autoritatea publică şi un operator economic specializat, capabil să asigure exploatarea optimă a reţelei, întreţinerea continuă, dezvoltarea etapizată a infrastructurii şi respectarea standardelor tehnice şi de mediu aplicabile la nivel european.

Caracterul inovator al proiectului este evidenţiat prin integrarea unor soluţii tehnologice avansate de monitorizare şi control, precum sisteme SCADA, contoare inteligente, senzori de presiune, echipamente automate de reglaj şi siguranţă, precum şi aplicaţii digitale de management al reţelei. Aceste componente contribuie la:

- creşterea eficienţei operaţionale, prin reducerea pierderilor tehnologice şi optimizarea fluxurilor de distribuţie;
- îmbunătăţirea siguranţei în exploatare, prin monitorizarea continuă a parametrilor tehnici şi intervenţia rapidă în situaţii de avarie;
- asigurarea transparenţei în relaţia cu utilizatorii, prin sisteme moderne de contorizare şi facturare;
- diminuarea impactului asupra mediului, prin promovarea utilizării gazului natural şi reducerea dependenţei de combustibili solizi.

Din perspectivă socială, proiectul contribuie la creşterea nivelului de confort al populaţiei şi la optimizarea costurilor energetice, oferind o alternativă modernă şi sustenabilă pentru încălzirea locuinţelor şi desfăşurarea activităţilor economice.

Din punct de vedere economic, concesionarea serviciului generează venituri constante la bugetul local prin redevență și reduce presiunea asupra resurselor financiare ale administrației publice, prin transferul responsabilităților privind operarea, întreținerea și dezvoltarea infrastructurii către operatorul concesionar.

În vederea asigurării unei implementări eficiente și sustenabile a proiectului, se recomandă următoarele direcții de acțiune:

- selectarea unui operator concesionar cu experiență relevantă în domeniu, capabilități tehnice și financiare adecvate și un istoric solid de conformitate;
- integrarea tehnologiilor sustenabile și a soluțiilor cu emisii reduse de carbon în toate etapele operării sistemului;
- modernizarea continuă a infrastructurii și adoptarea progresivă a tehnologiilor inteligente pentru creșterea rezilienței rețelei;
- dezvoltarea unei relații transparente și active cu comunitatea locală, prin informare și consultare publică;
- implementarea unui sistem eficient de management al riscurilor, bazat pe monitorizare continuă și mecanisme de intervenție rapidă;
- promovarea educației energetice și a utilizării responsabile a resurselor;
- asigurarea alinierii proiectului la obiectivele și principiile europene privind digitalizarea, eficiența energetică și dezvoltarea durabilă.

Prin implementarea acestor măsuri, unitatea administrativ-teritorială va beneficia de o infrastructură energetică modernă, sigură și eficientă, capabilă să răspundă cerințelor actuale și viitoare ale comunității, să contribuie la protecția mediului și să susțină dezvoltarea economică locală.

În concluzie, concesionarea serviciului public de distribuție a gazelor naturale reprezintă nu doar o opțiune de administrare, ci un instrument strategic de modernizare și dezvoltare, prin care se realizează un echilibru durabil între interesul public, eficiența economică și responsabilitatea față de mediu și comunitate.